

# Para todas las generaciones



**2025**  
Informe anual



The Nature  
Conservancy 



**Ilustración de portada:** Diseño híbrido

**Arriba:** Una tortuga verde respira aire fresco frente a Bird Island, Seychelles: un país que lidera la financiación innovadora para la conservación marina.  
© Christophe Mason-Parker/Concurso de fotografías de TNC de 2018

**Documento:** Este informe anual es posible en parte gracias al apoyo de Mohawk, miembro del Grupo Fedrigoni. Impreso en opciones Mohawk 100 % PC blanco (contiene 100 % de residuos posconsumo reciclados).

CONTENIDO



**02** Carta de la directora ejecutiva



**04** Asegurar el futuro de la naturaleza



**08** Impulsar la transición energética



**10** Espacio para recorrer: la conservación en África



**14** Proteger la Amazonia y alimentar el planeta



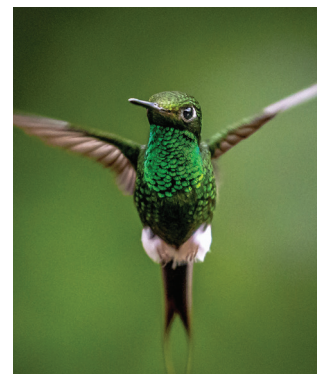
**18** Momentos decisivos para la naturaleza



**22** Hitos que nos definen



**26** Carta del director financiero (CFO) y aspectos financieros



**28** Planificación de donaciones y patrimonio. Consejo Directivo Global

**Las Metas 2030 de The Nature Conservancy** ayudarán a 100 millones de personas que se encuentran en grave riesgo de sufrir emergencias relacionadas con el clima, conservarán 650 millones de hectáreas de tierra, apoyarán a 45 millones de custodios locales, protegerán más del 10 % de los océanos del mundo, preservarán 1 millón de kilómetros de sistemas fluviales y 30 millones de hectáreas de lagos y humedales, y eliminarán las emisiones equivalentes a las de 650 millones de automóviles cada año.

Obtén más información en [nature.org/es-us/que-hacemos/nuestras-prioridades](https://www.nature.org/es-us/que-hacemos/nuestras-prioridades).



**Los mayores éxitos de la conservación suelen comenzar con una idea clara y audaz, y con la convicción compartida en su potencial.**

Las historias que celebramos en nuestro Informe anual de 2025 siguen la trayectoria de esas ideas, desde la acción local hasta iniciativas que han cobrado impulso, que se han extendido por las regiones y han perfilado el progreso mundial. En muchos sentidos, estas ideas reflejan el recorrido de The Nature Conservancy, una historia sobre la que reflexionamos con orgullo al celebrar el 75.º aniversario de la organización en 2026.

Hace casi ocho décadas, cuando un tramo de bosque antiguo en la garganta del río Mianus, al norte del estado de Nueva York, se enfrentaba a un desarrollo inminente, la comunidad vecina se movilizó para salvarlo, y se ofreció a comprarlo. Para ello, se organizaron ventas de pasteles e incluso, algunas personas, suscribieron segundas hipotecas, antes de dirigirse a la recién creada TNC para solicitar un préstamo que les ayudara a hacer frente al pago inicial restante. Antes de eso, la conservación privada de tierras por parte de los ciudadanos era algo inédito. Pero ese acto audaz no solo salvó un bosque; dio origen a todo un movimiento.

Es una historia de optimismo, determinación, pasión y colaboración, valores que siguen definiendo a TNC en la actualidad. Hoy, 75 años después, nuestro alcance se extiende a 83 países y territorios, donde hemos contribuido a conservar tierras y aguas que, en conjunto, superan la superficie de Mongolia. A medida que las amenazas para la naturaleza se han vuelto más urgentes y complejas, también nosotros hemos evolucionado para hacerles frente. Estamos movilizando financiamiento innovador para impulsar la conservación y la acción climática, promoviendo soluciones de política pública y fortaleciendo alianzas para lograr resultados duraderos.

Nuestras Metas 2030 (los esfuerzos más ambiciosos de TNC hasta la fecha para marcar una diferencia significativa en el cambio climático y la pérdida de naturaleza) son un testimonio de esta evolución. Y, a medida que nos acercamos al momento intermedio de la década, me llena de energía ver cómo estas metas siguen inspirando soluciones que van mucho más allá de sus orígenes, soluciones que he tenido el privilegio de ver sobre el terreno en mis viajes para visitar los equipos proyectos de TNC en todo el mundo. Las historias que encontrarás en estas páginas demuestran cómo las ideas audaces, combinadas con la acción local, pueden impulsar cambios sistémicos en beneficio de las personas y la naturaleza.

Hace unos años, estuve en el este de Kentucky con motivo del lanzamiento del Proyecto Starfire Renewable Power, uno de nuestros proyectos emblemáticos de “ubicación inteligente” que transformará una antigua mina de carbón en el mayor centro solar del estado. Hoy, TNC está ampliando este enfoque innovador para acelerar el desarrollo de energías renovables que es mejor para el clima, la conservación y las comunidades en los Estados Unidos, Europa y la India, a fin de impulsar un cambio transformador hacia un futuro de energía limpia.

En México, fui testigo de la determinación de las mujeres locales dedicadas a restaurar los manglares. Nos posicionamos conjuntamente en aguas turbias, sembrando plantones que se convertirán en defensas vivas para proteger sus costas de las tormentas provocadas por el clima y la subida del nivel del mar. Para ampliar este tipo de trabajo, TNC es pionera en soluciones innovadoras basadas en el mercado como las pólizas de seguros que incentivan la protección de ecosistemas que pueden ayudar a reducir el riesgo y aumentar la resiliencia ante fenómenos meteorológicos

provocados por el cambio climático. Estos esfuerzos de vanguardia están redefiniendo cómo el mundo valora la naturaleza: no solo como un recurso para proteger, sino como una pieza esencial en la protección de las comunidades frente a los daños climáticos.

Y en Brasil y Argentina, me reuní con agricultores y ganaderos en primera línea de la transformación de las prácticas agrícolas para reducir la deforestación tropical. Para impulsar una mayor adopción de estas prácticas, nos asociamos con empresas alimentarias y con el sector financiero, a fin de acelerar los préstamos y las inversiones en la producción de carne de res y soja respetuosas con el clima. También estamos avanzando en programas de trazabilidad para garantizar que los productos no estén vinculados a la deforestación.

Desde los primeros días de TNC, cuando salvaba un solo bosque, hasta los esfuerzos globales de hoy, hay algo que ha permanecido constante: el poder de una idea para crecer, desde la semilla hasta el crecimiento. Este viaje (desde los proyectos locales hasta las estrategias a gran escala) no se trata solo de la historia de nuestro trabajo, sino de cómo se produce el cambio duradero.

Ante los retos cada vez mayores a los que se enfrenta nuestra misión, lo que me da esperanza es el notable legado, las personas extraordinarias que hacen posible nuestro trabajo y las fortalezas únicas que nos han permitido lograr resultados audaces. Gracias por acompañarnos mientras, juntos, forjamos la conservación para los próximos 75 años y en adelante.

**Jennifer Morris**  
Directora Ejecutiva  
The Nature Conservancy

**“Las historias que leerás en las páginas siguientes son un testimonio de cómo las ideas audaces junto con la acción local pueden desencadenar un cambio sistémico para las personas y la naturaleza en todas partes”.**

**Jennifer Morris**  
Directora Ejecutiva  
The Nature Conservancy

**Página opuesta:** © Dev Khalsa

**Derecha:** Una vasta extensión de valles esculpidos por glaciares y bosque lluvioso de la Patagonia chilena será protegida de forma permanente gracias a un esfuerzo de conservación liderado a nivel local. © Valentina Thenoux



# Asegurar el futuro de la naturaleza

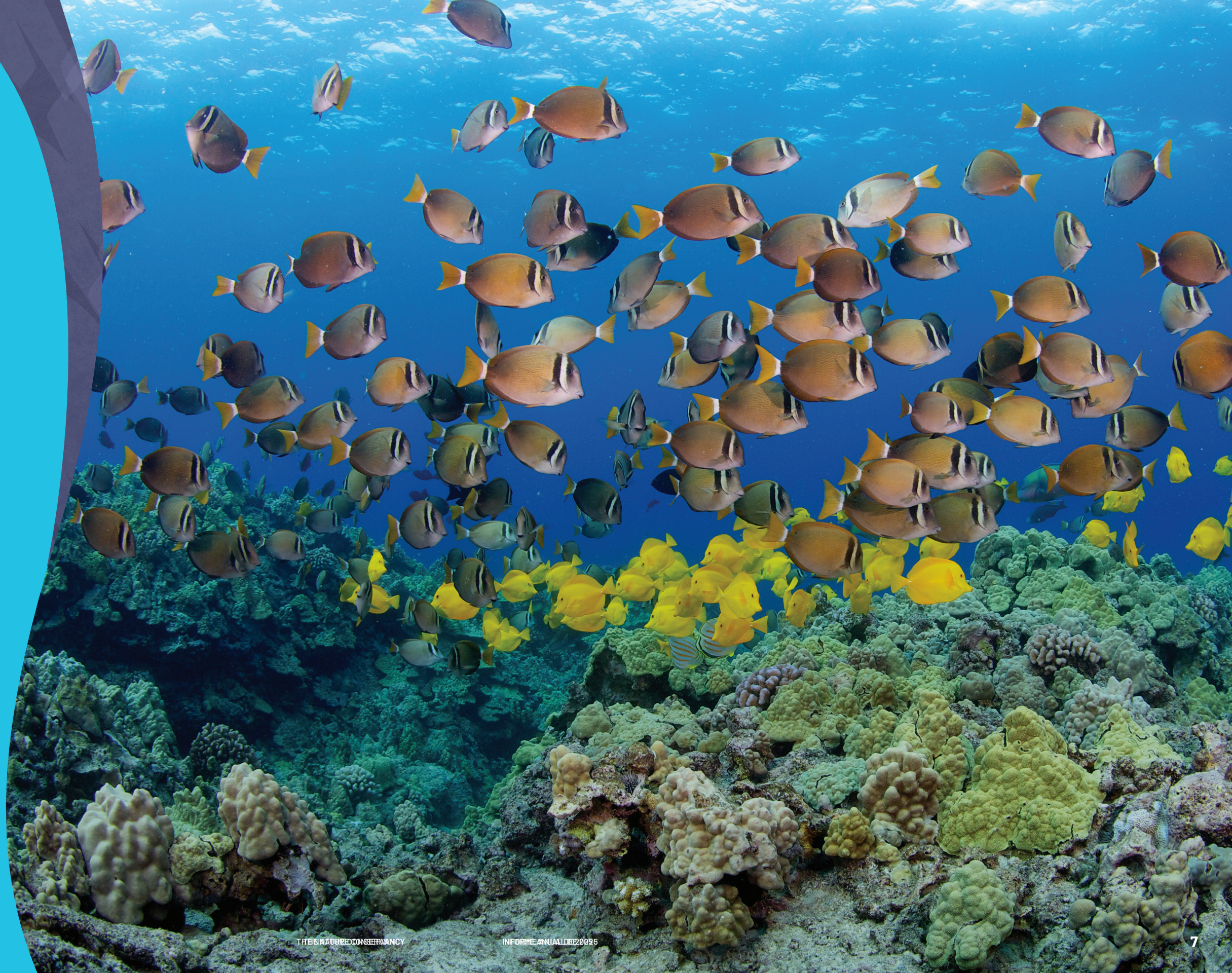
**Las estrategias financieras innovadoras están ayudando a proteger a las personas y la naturaleza en Hawái, California y México.**

El océano paga un precio muy alto por nuestro calentamiento del planeta, ya que absorbe más del 90 % del exceso de calor. El aumento de las temperaturas ha provocado tormentas más fuertes y, en los últimos años, ha impulsado el mayor blanqueamiento de corales que se ha registrado en la historia.

Un mundo más caliente también es más costoso: en los últimos 45 años, los ciclones tropicales han causado más de USD 1 billón en daños solo en los Estados Unidos.

La naturaleza puede ayudarnos a lidiar con este mundo cambiante y evitar sus asombrosos costos; de hecho, cada USD 1 invertido en ella puede reportar hasta USD 30 en beneficios. Para ayudar a 100 millones de personas en riesgo de emergencias climáticas de ahora a 2030 —una de las metas de TNC para esta década—, se necesitan estrategias audaces que liberen todo el potencial de la naturaleza como solución climática.

**Derecha:** TNC adquirió la primera póliza en los Estados Unidos para cubrir los arrecifes de coral de Hawái y ha protegido lugares deslumbrantes como la Reserva Marina de Ka'ūpūlehu (en la foto). © Bryce Groark





**“Después de haber visto la devastación y haber ayudado a retirar los escombros de los arrecifes de coral tras los huracanes Iniki e Iwa, me alivia saber que ahora tenemos una red estatal preparada para responder a futuros huracanes y otras emergencias”.**

**Capitana Tara Leota**  
 Bióloga Marina, Fundadora de Kauai Ocean Awareness y  
 Miembro de la red HERR

**Arriba:** Brigadas de arrecifes locales se entrenan para reparar corales rotos en la Barrera Arrecifal Mesoamericana, en el Parque Nacional Arrecife de Puerto Morelos.  
 © Jennifer Adler

### **Cómo los seguros se convirtieron en salvavidas de los arrecifes**

En 2020, el huracán Delta azotó la costa de Quintana Roo, México. Los deslumbrantes arrecifes que sustentan la economía turística de la región ayudaron a proteger a la comunidad de las marejadas ciclónicas, pero sufrieron graves daños. Es una consecuencia frecuente de los huracanes. Sin embargo, esta vez, esos arrecifes estaban asegurados.

Un año antes, TNC había ayudado a conseguir la primera póliza de seguros para la naturaleza en una sección del arrecife. La póliza se activa a causa de determinadas condiciones —en este caso, velocidades del viento superiores a un límite establecido—, lo que permitió un rápido desembolso de USD 850 000 tras el huracán Delta, y luego otro tras el huracán Beryl en 2024, para financiar proyectos de restauración de arrecifes a largo plazo.

### **Olas de cambio**

En Hawái, los arrecifes proporcionan más de USD 836 millones en protección contra inundaciones y generan anualmente más de USD 1200 millones en ingresos relacionados con el turismo. Al reconocer su valor —y guiada por el éxito del modelo de seguros en México— TNC adquirió la primera póliza en los Estados Unidos para cubrir los arrecifes de coral de Hawái y facilitó la creación de la Red de Emergencia para la Restauración de Arrecifes de Hawái (HERR, por sus siglas en inglés) en 2022. La red elaboró una guía estatal de respuesta rápida y creó equipos locales de intervención en todas las islas.

Los miembros de la HERR están respondiendo ahora a otros sucesos dañinos para perfeccionar sus conocimientos y acelerar la recuperación de los arrecifes. Hace poco, los miembros volvieron a fijar corales en O’ahu y dirigieron tres proyectos de recuperación en la isla de Hawái mientras TNC renovó la política en 2025.

Alrededor del mundo, y a lo largo del tiempo, estos avances siguen demostrando que invertir en la naturaleza siempre es rentable.



### **Prueba de fuego**

TNC trabajó con Willis, un negocio de WTW, que ahora ofrece una póliza de seguros pionera contra incendios forestales en California que recompensa la conservación proactiva. La póliza de Tahoe Donner, una asociación de propietarios de Truckee (California), ofrece una prima un 39 % inferior y un deducible un 84 % inferior por aplicar estrategias forestales inteligentes como el clareo de árboles y las quemadas prescritas, lo que demuestra cómo los seguros vinculados a la resiliencia pueden financiar la adaptación antes de que se produzca una catástrofe.

**Arriba:** Los seguros contra incendios forestales en California incentivan prácticas de prevención, como las quemadas prescritas.  
 © Jerry Dodrill

# Impulsar la transición energética

La ciencia, las alianzas y las políticas públicas trabajan juntas para acelerar la transición hacia la energía limpia, desde la India hasta los Apalaches.



En septiembre de 2025, se puso en marcha un proyecto solar en Neyveli, una región carbonífera de Tamil Nadu, India. Este éxito acerca a la India a sus metas de energías renovables para 2030, al mismo tiempo que marca otro hito: el primer proyecto solar del país construido en terrenos mineros recuperados. Durante su vida útil, el proyecto evitará el equivalente a 1,17 millones de toneladas métricas de emisiones de CO2, lo que equivale a retirar de la circulación 250 000 automóviles durante un año.

Existe una necesidad urgente de expandir las energías renovables; no obstante, sin una cuidadosa ubicación, objetivos ambiciosos como el de la India corren el riesgo de entrar en conflicto con las comunidades y la vida silvestre. Las minas abandonadas y los terrenos degradados representan una solución aún poco aprovechada.

A través de su iniciativa Mining the Sun, TNC apoya proyectos como Neyveli, que reconvierten minas abandonadas y clausuradas para el desarrollo de la energía solar, a la vez que, en algunos casos, reentrenan a trabajadores del carbón para empleos ecológicos. Al mismo tiempo, las herramientas cartográficas de TNC están ayudando a acelerar la planificación de energías renovables inteligentes en nueve estados indios y otros lugares cruciales de todo el mundo.

## Mismo sol, distinto sitio

Los éxitos de Mining the Sun demuestran que la ubicación inteligente es algo más que una decisión técnica: es una oportunidad para revitalizar las comunidades, proteger la naturaleza y generar la confianza necesaria para una rápida transición hacia la energía limpia.

Al otro lado del Atlántico, estos principios están remodelando el legado energético de los Apalaches. Las minas retiradas de la región, antaño la espina dorsal del carbón estadounidense, albergarán ahora proyectos de energía solar y baterías mediante asociaciones con empresas de servicios públicos y comunidades. Solo en 2025, TNC y sus socios anunciaron planes para 17 proyectos de energía limpia en Virginia, Kentucky y Tennessee, suficientes para abastecer a más de 6000 hogares de los Apalaches.

## Una visión limpia, ecológica y renovable

Lo que comenzó como un esfuerzo específico para ubicar de forma responsable proyectos eólicos en unos pocos estados de EE. UU. se ha convertido en un programa mundial de TNC para impulsar una transición energética rápida y responsable en todo Estados Unidos, Europa e India. El cambio ya se está produciendo: en el primer semestre de 2025, las energías renovables superaron al carbón como la principal fuente de electricidad del mundo.

Una de las Metas 2030 de TNC es reducir o almacenar 3 gigatoneladas de emisiones de CO2 al año. Acelerar la expansión de las energías renovables será fundamental para alcanzar este objetivo, pero la velocidad en que se logra solo se puede determinar en función de la confianza pública. Con cada emplazamiento exitoso, desde Neyveli hasta los Apalaches, nos acercamos un paso más a ese futuro brillante y renovable.

“Estos lugares y las comunidades en las que se encuentran han alimentado el país durante más de un siglo: todo lo que tenemos que hacer es reimaginarlos para las tecnologías energéticas de hoy”.

**Danny Van Clief**  
Director de Desarrollo  
Terraform Power

**Izquierda:** En el primer semestre de 2025, las energías renovables superaron al carbón como la principal fuente de electricidad del mundo.  
© Fauna Creative

**Derecha:** Desde el norte de Macedonia (en la foto) hasta Portugal, la política de la UE acelera el emplazamiento de las energías renovables y pone de relieve cómo la ciencia occidental y la política pueden impulsar una transición más rápida hacia las energías limpias. © Cyril Jazbec



## Lo que sigue: la vía rápida de Europa hacia las energías renovables

La directiva de energías renovables de la Unión Europea insta a los Estados miembros que identifiquen áreas para la implementación acelerada de las energías renovables. El enfoque de TNC para la ubicación inteligente está ayudando a los países a cumplir estos planes de forma que se apoye a las personas y a la naturaleza. El año pasado, TNC ayudó al Gobierno croata a publicar un conjunto de mapas de sensibilidad a la biodiversidad, el primero de su clase, para orientar la planificación de las energías renovables. Basándose en ese trabajo, TNC se asoció con la Comunidad de la Energía, organización encargada de racionalizar la legislación energética, para diseñar un plan que permitiera ampliar este enfoque a nueve países de Europa del Este. De cara al futuro, TNC está creando una comunidad de prácticas sobre la ubicación inteligente de instalaciones de Europa y lanzando mapas nacionales de ubicación en Portugal, Montenegro y Rumanía.



# Espacio para recorrer: la conservación une África

**La conservación a gran escala mantiene la naturaleza en movimiento y las comunidades prósperas, desde la sabana en expansión hasta el océano abierto.**

A lo largo de las praderas, los bosques, los ríos y las costas de África, proteger la vida silvestre significa proteger la conexión. Los guepardos necesitan vastas áreas ininterrumpidas para cazar. Los elefantes necesitan seguir sus rutas ancestrales para llegar al agua. Las tortugas marinas necesitan nadar entre islas para alimentarse y anidar. Y, cuando la vida silvestre tiene espacio, las comunidades también prosperan.

**Un modelo para la conservación transfronteriza en Zambia y más allá**

Con más de 2 millones de hectáreas (5 millones de acres), el Parque Nacional de Kafue es el mayor de Zambia. Al noroeste, se encuentra el Parque Nacional West Lunga, otra vasta zona protegida que antaño

albergaba a miles de elefantes en época de cría. Y, enclavadas en los bosques entre estos dos parques, hay docenas de comunidades agrícolas, donde la vida silvestre errante puede entrar en conflicto con las aldeas. Hoy en día, las asociaciones están transformando ese conflicto en una oportunidad para conectar hábitats y fortalecer economías.

Por ejemplo, grupos conservacionistas locales, con el apoyo de TNC, están restaurando un corredor protegido entre Kafue y West Lunga para que los elefantes regresen. Antaño, albergó hasta 10 000 elefantes, pero la caza furtiva diezmó la población de la región, que en 2022 solo contaba con 25 elefantes en el Parque Nacional de Lunga Occidental. Ahora, con una protección más coordinada, los elefantes están regresando. En 2025, los exploradores locales fueron testigos de cómo unos 120 elefantes — entre ellos muchos jóvenes— se desplazaban con seguridad entre los dos parques.

En la región ubicada al sur de Kafue, la colaboración de TNC con la organización de conservación de gatos monteses Panthera está reduciendo aún más los conflictos entre humanos y vida silvestre, al mismo tiempo que apoya a las comunidades. El programa identifica a los leones y a los guepardos, sigue sus movimientos y recompensa a los residentes por permitir que los depredadores se desplacen con seguridad por sus tierras. Los fondos de participación financian escuelas, energías limpias y pequeños negocios, y los datos de seguimiento identifican las zonas prioritarias para la protección.

### De paisajes terrestres a paisajes marinos: salud oceánica duradera en Seychelles

Los espacios amplios son esenciales para la resiliencia de la vida silvestre tanto en el océano como en tierra firme, sobre todo en lugares como Seychelles, una nación insular al este de África continental cuyo territorio está formado en un 99,99 % por agua.

Hace una década, el Gobierno de Seychelles asumió un compromiso sin precedentes para proteger los océanos. En una primicia financiera, el país refinanció una parte de la deuda nacional para generar financiación y apoyo técnico a largo plazo para la conservación marina, la economía basada en los océanos y la adaptación al cambio climático. El acuerdo pionero ayudó a inspirar el Programa de Bonos para la Naturaleza de TNC, que combina la refinanciación de la deuda con la ciencia occidental, la planificación y la política para ayudar a otros países a proteger los ecosistemas, adaptarse al cambio climático y apoyar a las comunidades.

En 2025, este esfuerzo alcanzó un importante hito: se promulgó el Plan de Ordenación del Espacio Marino de Seychelles. El plan



servirá de guía para la protección y gestión a largo plazo de una zona oceánica dos veces más grande que Francia, en la que habitan ballenas jorobadas, mantarrayas, tortugas marinas en peligro de extinción y pesquerías de importancia comercial, al mismo tiempo que contribuye a la seguridad alimentaria y los medios de subsistencia de las comunidades insulares.

Desde megapaisajes continentales hasta vastos territorios oceánicos, estos hitos de 2025 nos acercan a nuestras ambiciosas metas de conservación para 2030: proteger 4 mil millones de hectáreas (9,9 acres) de océano y 650 millones de hectáreas (unos 1600 millones de acres) de tierra para finales de la década. Y apuntan al futuro de la conservación: sistemas construidos a escala de la propia naturaleza, sostenidos por las comunidades y diseñados para perdurar.

**Página anterior:** Un guepardo cruza la sabana africana: un recordatorio de que la épica vida silvestre del continente necesita hábitats amplios y conectados. © Nick Dale/Concurso de fotografías de TNC de 2021

**Arriba:** Una mujer cultiva sus tierras en Mulobezi, una zona de gestión de caza que rodea el Parque Nacional de Kafue, en Zambia. Estas tierras de propiedad comunitaria ofrecen un refugio vital para la vida silvestre, al mismo tiempo que sustentan los medios de subsistencia local. © Gareth Bentley

**Página opuesta, arriba:** En Seychelles, la salud marina es económica y comunitaria. La pesca sustenta la economía de este país, el cual está conformado en un 99,99 % por el océano. © Jason Houston

**Página opuesta, abajo:** El pargo rojo alimenta la economía de Seychelles. Las prácticas de pesca sostenible mantienen el océano productivo. © Jason Houston



“La pequeña y poderosa Seychelles está allanando el camino, no solo en la región, sino en todo el mundo. Y es un momento decisivo para Seychelles”.

#### Helena Sims

Gerente de Proyecto de TNC para la Iniciativa del Plan de Ordenación del Espacio Marino de Seychelles



# Proteger la Amazonía y alimentar el planeta

La agricultura libre de deforestación en Brasil demuestra que alimentar al mundo no tiene por qué costarle caro al planeta.



Cubriendo un área casi del tamaño de Estados Unidos continental, la selva amazónica alberga una diversidad de vida asombrosa. Nuevas especies se descubren casi a diario entre los árboles que regulan el clima mundial, en los ríos y humedales que representan el 20 % del agua dulce de la Tierra y bajo los suelos que hacen de la región una potencia agrícola.

Pero la expansión agrícola y ganadera también impulsa la deforestación. Solo la ganadería es responsable de más del 90% de la tala en la Amazonía. En Brasil, hogar del 60% de este bioma clave, la mitad del ganado pasta en tierras deforestadas ilegalmente, lo que convierte a uno de sus principales productos de exportación en una amenaza ambiental significativa.

Como parte de nuestros Metas 2030, TNC está trabajando con administradores locales cuyo bienestar y medios de vida dependen de la naturaleza, incluidos los agricultores de la Amazonia brasileña que están adoptando nuevos incentivos agrícolas que ayudarán a proteger este punto de conflicto de biodiversidad y sumidero de carbono esencial.

**“La trazabilidad individual del ganado nos brinda el control sobre nuestro rebaño, nos ayuda a gestionarlo de forma sostenible y nos abre las puertas para vender directamente a mercados de alto valor”.**

**Maria Gorete Rios**

Una de las primeras ganaderas en adoptar el sistema de seguimiento del ganado de Pará en su granja



**20 %**

Alrededor de una quinta parte del agua dulce del planeta procede de la Amazonía

**25 %**

La ganadería en Brasil provoca cada año casi una cuarta parte de la pérdida mundial de bosques tropicales.

**N.º 2**

Brasil es el segundo productor mundial de carne de res.



## El abastecimiento sostenible empieza sobre el terreno

TNC ha trabajado en alianza con el estado de Pará, en Brasil, para impulsar el Programa de Ganadería Sostenible, una política pionera que exige trazabilidad completa. Bajo este enfoque, cada animal es identificado y monitoreado para garantizar que nunca haya pastado en tierras deforestadas ilegalmente. Este sistema permite a todos los actores —desde productores ganaderos hasta procesadores y minoristas— rastrear, certificar y comercializar carne libre de deforestación en uno de los principales estados ganaderos del país.

Tras años de colaboración con TNC y actores locales para reducir la deforestación, Pará lanzó oficialmente esta política en 2023, y su cumplimiento será obligatorio para todos los productores del estado a partir de 2030. Se estima que este avance permitirá evitar la deforestación de más de 110.000 hectáreas (270 000 acres) al año en la Amazonia brasileña, además de incrementar el valor anual de la producción ganadera del estado en hasta USD 1000 millones. A nivel nacional, el gobierno de Brasil continúa explorando la

implementación de un sistema obligatorio de trazabilidad para todo el hato ganadero del país, y experiencias pioneras como la de Pará están marcando el camino. Como la mayor economía de Sudamérica, el compromiso de Brasil con una cadena de suministro libre de deforestación representa un cambio significativo en la manera en que se producen los alimentos y se valoran los bosques.

La trazabilidad del ganado es uno de los avances más recientes en más de dos décadas de trabajo colaborativo para promover una agricultura libre de deforestación en la Amazonía y consolidar un movimiento que demuestra que alimentar al mundo no tiene por qué comprometer el planeta.

**Arriba:** En Pará, Brasil, un ganadero mueve el ganado en un sistema de pastoreo rotativo para mantener un paisaje de trabajo saludable junto al bosque preservado. © Andre Dib

**Página opuesta, arriba:** La Amazonía alberga aproximadamente una cuarta parte de la biodiversidad de la Tierra, incluidas especies emblemáticas como este animado tucán, cuya supervivencia depende de un bosque sano e intacto. © João Victor Polliq/Concurso de fotografías de TNC de 2021

**Página opuesta, abajo:** La selva amazónica regula el clima de nuestro planeta, suministra el 20 % del agua dulce de la Tierra y mantiene a más de 47 millones de personas. Un planeta próspero depende de ello. © Gabriel Gabino Moreira/Concurso de fotografías de TNC de 2019.

**Página anterior, izquierda:** Durante mucho tiempo, la ganadería ha sido uno de los principales motores de la deforestación amazónica. Pero una nueva política en Pará (Brasil), que ahora pone a prueba ganaderos como los de la foto de São Félix Do Xingu, está cambiando el paradigma. © Kevin Arnold

**Página anterior, derecha:** La Amazonía es más que árboles. Sus ríos, arroyos y humedales hacen posible la vida. Especies como el caimán yacaré dependen de estas aguas conectadas. © Ary Bassous/Concurso de fotografías de TNC de 2023

# 47 millones

En la selva amazónica, viven 47 millones de personas, entre ellas más de 2 millones de pueblos indígenas.

# 25 %

La selva amazónica alberga el 25 % de las especies vegetales y animales terrestres de la Tierra.

# 90 %

En todo el mundo, casi el 90 % de la deforestación se debe a la agricultura, y productos como la carne de res, la soja y el aceite de palma son los principales impulsores.



# Momentos decisivos para la naturaleza

Una iniciativa mundial que protege el agua al invertir en la naturaleza cumple 25 años y se amplía a Europa.

“No podemos hacer crecer nuestra economía y no podemos apoyar un medio ambiente saludable para que las personas trabajen, jueguen y vivan, a menos que realmente abordemos el agua”.

**Wendy Brooks**  
Responsable de Medio Ambiente  
Consejo del Condado de Norfolk



A pesar de sus cielos lloviznosos y verdes colinas, Norfolk (Inglaterra) se enfrenta a un reto inesperado: la escasez del agua. Las demandas agrícolas han desecado y desviado los antiguos arroyos de tiza de la región, que antes eran depósitos naturales de agua limpia. Para reactivar estas vías navegables errantes, TNC colaboró con socios de todo el sector del agua, a fin de poner en marcha el Programa de Estrategia del Agua de Norfolk (NWSP, por sus siglas en inglés). La iniciativa reúne a gobiernos, comunidades y empresas para financiar y defender la naturaleza como inversión inteligente y sostenible en seguridad hídrica.

El NWSP marca el primer programa de inversión de protección de cuencas en Europa y sienta las bases para la innovación en todo el continente. Cuando se aplique en su totalidad, la iniciativa podría reportar hasta GBP 44 millones a los terratenientes a cambio de mejorar más de 25 000 hectáreas (63 000 acres) de hábitat de vida silvestre y devolver casi 3785 millones de litros (1000 millones de galones) de agua a las cuencas fluviales clave de la zona anualmente. El fondo también ha inspirado los primeros trabajos de apoyo a soluciones de seguridad hídrica basadas en la naturaleza en Croacia.

## Cuencas resilientes: invertir en el origen

Estos esfuerzos en Europa son los últimos pasos de un viaje que comenzó hace un cuarto de siglo en los ecosistemas de gran altitud (o “páramos”) de los Andes ecuatorianos. Estas zonas de humedales, praderas y arbustos actúan como esponjas para el agua de origen, que, durante la estación lluviosa, la absorben y la liberan río abajo lentamente en la estación seca.

A medida que el desarrollo y la ganadería se extendían por el paisaje, amenazaban el suministro de agua de la capital, Quito. TNC y la empresa pública de agua de Quito crearon el Fondo para la Protección del Agua (FONAG) en 2000 para salvaguardar estos ecosistemas y mejorar la seguridad hídrica. Desde entonces, el FONAG ha conservado más de 55 000 hectáreas (136 000 acres) de páramos, con un ahorro estimado de USD 2,15 en costos de tratamiento del agua por cada dólar invertido.

**Página opuesta:** Uno de los manguantes arroyos de tiza de Inglaterra, el río Wensum es un raro ecosistema alimentado por manantiales que alguna vez definió el paisaje de la nación.  
© Emili Bendixen

**Abajo a la izquierda:** Rob Cunningham, Director del Programa de Cuencas Resilientes de TNC Europa, creció cerca del río Wensum. Ahora dirige un equipo para protegerlo.  
© Emili Bendixen

**Abajo a la derecha:** Los nenúfares salpican el río Wensum, un recordatorio de la vida que prospera cuando el agua puede fluir libremente.  
© Emili Bendixen



## De Quito a Ciudad del Cabo: crear un movimiento mundial por el agua

TNC puso en marcha el programa Nature for Water (N4W, por sus siglas en inglés) para ampliar aún más esta labor, y dotar a los socios de las herramientas y la formación necesarias para abordar los problemas hídricos propios de sus comunidades. Por ejemplo, en Ciudad del Cabo (Sudáfrica), los equipos previenen las sequías, ya que eliminan las plantas invasoras que consumen mucha agua río arriba. Y con las quemadas prescritas protegen los bosques que salvaguardan la calidad del agua en la cuenca del río Grande de Nuevo México. En los tres años transcurridos desde su lanzamiento, N4W ha apoyado docenas de programas de inversión en cuencas en 26 países.

En los cinco continentes, todos los esfuerzos demuestran que invertir en la naturaleza es el camino más inteligente hacia la seguridad hídrica.

**Arriba:** El Fondo para el Agua de Ciudad del Cabo está restaurando la salud de las cuencas y el hábitat de especies como el pez gigante rojo en peligro de extinción.  
© Jeremy Shelton

**Abajo:** Un científico evalúa los efectos de la eliminación de plantas invasoras en la salud de la cuenca de Theewaterskloof – fuente de agua clave para Ciudad del Cabo – como parte del trabajo del Fondo para el Agua de Ciudad del Cabo.  
© Jeremy Shelton



“Siempre decimos que los páramos son muy frágiles y que puede ser imposible recuperarlos. Sin embargo, en apenas una década, hemos visto cómo la naturaleza se ha regenerado”.

**Bert de Bievre**  
Secretario Técnico  
FONAG

**Arriba:** Las plantas de frailejón, en peligro de extinción, crecen en lo alto de las montañas andinas. El paisaje recoge y libera agua a las comunidades río abajo en Quito, Ecuador.  
© Pete Oxford/Minden Pictures

Los programas de inversión en cuencas son una pieza clave para alcanzar las Metas 2030 de TNC, incluido nuestro objetivo de conservar 1 millón de kilómetros (621 000 millas) de sistemas fluviales y 30 millones de hectáreas (74 millones de acres) de lagos y humedales para 2030. Los hitos recientes incluyen lo siguiente:

## 10 años del Fondo de Agua del Alto Tana-Nairobi

El Fondo de Agua del Alto Tana-Nairobi en Kenia acaba de celebrar 10 años de funcionamiento y hace poco se ha vuelto autosuficiente y está bajo gestión local. Durante esa década, ha financiado la plantación de más de 5,5 millones de árboles y ha implicado a más de 270 000 agricultores en la mejora de la calidad del suelo y el uso del agua en sus tierras.

## 10 años del Fondo para el Agua del Río Grande

El Fondo para el Agua del Río Grande, el primero de este tipo en los Estados Unidos, celebró hace poco su décimo aniversario, durante el cual ha restaurado más de 100 000 hectáreas (250 000 acres) de bosque en México y Colorado.

## El primer Fondo para el Agua de TNC celebra 25 años

El Fondo para el Agua de Quito – el primer programa de inversión en cuencas de TNC – celebró 25 años en Ecuador, donde ha conservado una superficie de hábitat filtrador de agua que en total equivale a casi el tamaño de la ciudad de Chicago.



# Hitos que nos definen

En los últimos 75 años, The Nature Conservancy ha escrito una historia llena de momentos históricos que demuestran cómo la colaboración y la innovación pueden ayudar a crear un clima habitable, comunidades sanas

y una naturaleza próspera. Estos son solo algunos hitos adicionales del año pasado que nos definen y que contribuirán a que nuestro planeta prospere durante generaciones.



## 25 años para el rancho Matador de Montana

En los 25 años transcurridos desde que TNC adquirió el rancho Matador, de 24 000 hectáreas (60 000 acres), en el norte de Montana, se ha convertido en un modelo vivo de cómo la conservación puede apoyar las economías locales. Los ganaderos pueden llevar a pastar su ganado en las ricas praderas con un descuento a cambio de adoptar prácticas sostenibles.

## La mayor inversión climática de Nueva York

TNC abogó por miles de millones de financiación para la conservación y la acción climática a través del presupuesto estatal de Nueva York para 2025. Esto incluía USD 1000 millones para el Programa Futuro Sostenible —la mayor inversión climática de la historia del Estado— y USD 500 millones para agua potable limpia y protección de cuencas.

## El regreso del rinoceronte negro

En 2024, 10 años después de que TNC ayudó a las comunidades del norte de Kenia a fundar la Loisaba Conservancy, se reintrodujeron 21 rinocerontes negros orientales en este paisaje de importancia ecológica. En 2025, nació Valentine, el primer rinoceronte negro oriental nacido aquí en casi medio siglo.

## Proteger la Patagonia salvaje

TNC apoyó una coalición liderada localmente para proteger más de 133 000 hectáreas (328 000 acres) de áreas silvestres alimentadas por glaciares y bosque templado lluvioso en la Patagonia chilena. La propiedad llena un vacío crítico en un corredor de 1,6 millones de hectáreas (más de 4 millones de acres) de tierras y aguas protegidas a través de Chile y Argentina.



**Arriba:** Los ganaderos pastorean su ganado en el rancho Matador de TNC a cambio de implementar prácticas sostenibles. © Ami Vitale

**Izquierda:** Gracias a las alianzas locales de conservación, el emblemático rinoceronte negro está reapareciendo en Kenia. © Ami Vitale

**Ilustraciones:** Diseño híbrido



## Un acuerdo histórico para la alta mar

En un momento histórico para el planeta, 60 países ratificaron oficialmente el Tratado de Alta Mar, promovido por TNC, el primer acuerdo legal para regular y proteger la alta mar, una zona oceánica que cubre casi la mitad del planeta.

**Derecha:** Los mares cubren casi la mitad de la superficie de la Tierra. Gracias al Tratado de Alta Mar, esta vasta zona —hábitat de tiburones, peces y especies aún por descubrir— obtendrá protección coordinada. © Roberto Moccini Formiga/Concurso de fotografías de TNC de 2018

**Abajo:** Los alces de Tule solo se encuentran en California y dependen de sus praderas sanas, como las de Point Reyes National Seashore. © Sebastian Kennerknecht/Minden Pictures



## Un martín pescador vuelve del abismo

Se liberaron recientemente nueve sihek juveniles, o martines pescadores de Guam, en la Reserva del Atolón de Palmyra de TNC. En 2025, se emparejaron, construyeron nidos y pusieron huevos: la primera vez que esta especie se ha reproducido en estado silvestre desde su extinción en su isla natal, Guam, en la década de 1980.

## Un acuerdo histórico para Point Reyes en California

TNC ayudó a negociar un acuerdo en Point Reyes National Seashore en California que resuelve un conflicto de décadas sobre el uso del suelo en este emblemático paisaje público. El acuerdo restaurará casi 6900 hectáreas (17 000 acres) de antiguos ranchos y tierras lecheras que albergan vida silvestre como el alce de Tule, al mismo tiempo que ayuda a las familias de ganaderos y a los trabajadores a realizar la transición con dignidad.



## Reconexión fluvial en Maine

TNC llegó a un acuerdo para la compra de cuatro represas en la parte baja del río Kennebec, en Maine, el último paso en décadas de trabajo para restaurar la salud del río y fortalecer la economía de la región. Con la posibilidad de reconectar más de 1200 kilómetros (800 millas) de río, esta iniciativa se podría convertir en una de las mayores restauraciones fluviales de la historia de los Estados Unidos.

## Kentucky lidera el primer ensayo clínico de la naturaleza

En 2017, TNC y sus socios pusieron en marcha el Proyecto Green Heart Louisville, el primer estudio clínico que examina la relación entre la naturaleza y la salud pública. Ahora, los resultados muestran que la plantación de 8000 árboles y arbustos urbanos mejoró las condiciones de salud relacionadas con las enfermedades cardíacas, los accidentes cerebrovasculares y algunos tipos de cáncer.

## USD 1000 millones para la naturaleza

El Programa Nature Bonds de TNC ha permitido el acceso a USD 1000 millones para la conservación, las comunidades y la acción climática, y ha proporcionado ciencia, planificación y orientación en políticas para ayudar a conservar un estimado de 242 millones de hectáreas (597 millones de acres) de océano, tierra y agua dulce en todo el mundo.



**Arriba:** TNC ayudó a plantar más de 8000 árboles en los vecindarios de Louisville, Kentucky. Luego, los investigadores midieron los beneficios de salud resultantes para los residentes. © Devan King/TNC



# Carta del Director Financiero

“La combinación de nuestras tierras de conservación, fondo de dotación y activos de inversión nos posiciona bien para resistir la incertidumbre futura y mantenernos firmes en nuestra misión”.

**James Bond**  
Director Financiero  
The Nature Conservancy

© Philip Laubner/CRS

The Nature Conservancy registró otro año sólido de crecimiento en contribuciones e inversiones destinadas a nuestras prioridades globales en el ejercicio fiscal 2025, a pesar de la incertidumbre externa. Estos resultados reflejan un fuerte respaldo a nuestra misión y a nuestras Metas 2030, que también se vieron impulsadas por otro año de sólido desempeño en los mercados financieros.

El apoyo total y los ingresos crecieron un 11 % en comparación con el año anterior, superando los USD 2000 millones por primera vez en la historia de TNC. Completamos el segundo año de nuestra campaña One Future, una iniciativa a nivel organizacional que busca recaudar USD 12 000 millones al final de la década, una escala acorde con la ambición de nuestras metas. Las cuotas y las contribuciones privadas se reforzaron a medida que avanzaba el año, incluidos el apoyo a iniciativas de silvicultura sostenible, restauración de ríos, agricultura regenerativa y resiliencia climática costera en todo el mundo.

También logramos aumentar la ayuda de financiación pública en un 33 % con respecto al año pasado, lo que demuestra la profundidad de nuestras relaciones con

entidades gubernamentales a nivel local, estatal y federal en los Estados Unidos y en otros países.

La cartera de inversiones de TNC está bien diversificada para financiar las operaciones y prioridades de conservación a corto plazo, al mismo tiempo que proporciona estabilidad y salud financiera a largo plazo. A pesar de la considerable volatilidad del ejercicio de 2025, los mercados financieros registraron un fuerte rendimiento global. Estas condiciones favorables, combinadas con una selección estratégica de gestores financieros, permitieron un crecimiento continuo en el fondo de dotación y los activos de inversión a largo plazo.

Seguimos enfocados en asignar recursos para ejecutar nuestras prioridades de conservación más importantes durante el ejercicio fiscal 2025. El gasto en actividades de conservación y la adquisición de tierras y servidumbres crecieron a tasas de dos dígitos por cuarto año consecutivo. Además, mejoró nuestra eficiencia programática.

TNC alcanzó otro hito financiero en el ejercicio de 2025, ya que nuestro balance superó

los USD 10 000 millones en activos totales. La combinación de nuestras tierras de conservación, fondo de dotación y activos de inversión nos sitúa en una buena posición para resistir la incertidumbre futura y mantenernos firmes en nuestra misión.

Ante la intensificación de la pérdida de la naturaleza y el cambio climático, TNC mantiene un compromiso inquebrantable con la protección de las tierras y aguas de las que depende toda la vida. Hemos logrado avances significativos y continuaremos trabajando junto a nuestra red global de donantes y aliados para impulsar el ritmo necesario que permita alcanzar nuestras Metas 2030.

Con profundo agradecimiento,

**James Bond**  
Director Financiero  
The Nature Conservancy

Para los ejercicios que terminaron el 30 de junio de 2025 y 2024 (en miles)

APOYO E INGRESOS	2025	2024
Abonos y contribuciones privadas	USD 1 119 013	USD 1 005 855
Contribuciones gubernamentales	USD 232 643	USD 175 565
<i>Total de abonos y contribuciones</i>	<i>USD 1 351 656</i>	<i>USD 1 181 420</i>
Ingresos por inversiones	USD 383 561	USD 331 087
Otros ingresos	USD 156 188	USD 142 681
Venta de terrenos y donaciones	USD 139 669	USD 173 734
<b>Total de apoyo e ingresos</b>	<b>USD 2 031 074</b>	<b>USD 1 828 922</b>

ADQUISICIÓN DE TERRENOS Y SERVIDUMBRES DE CONSERVACIÓN	2025	2024
Actividades de conservación y acciones	USD 1 070 325	USD 957 620
Compras de terrenos y servidumbres de conservación <sup>1</sup>	USD 205 790	USD 161 700
<i>Total de gastos del programa de conservación y de compras de terrenos y servidumbres de conservación</i>	<i>USD 1 276 115</i>	<i>USD 1 119 320</i>

	2025	2024
General y administrativo	USD 222 133	USD 223 535
Recaudación de fondos y afiliaciones	USD 195 256	USD 189 429
<i>Total de servicios de apoyo</i>	<i>USD 417 389</i>	<i>USD 412 964</i>
<b>Total de gastos y compras de terrenos y servidumbres de conservación</b>	<b>USD 1 693 504</b>	<b>USD 1 532 284</b>

<b>Resultado de apoyo neto e ingresos menos gastos y compras de terrenos y servidumbres de conservación <sup>2</sup></b>	<b>USD 337 570</b>	<b>USD 296 638</b>
--	--------------------	--------------------

RESUMEN DE ACTIVOS, PASIVOS Y ACTIVOS NETOS	2025	2024
Tierras de conservación	USD 2 573 098	USD 2 486 519
Servidumbres de conservación	USD 2 605 069	USD 2 551 361
Inversiones destinadas a proyectos de conservación	USD 1 609 796	USD 1 584 542
Inversiones de fondos de dotación	USD 1 742 970	USD 1 587 776
Inversiones de donaciones planificadas	USD 434 615	USD 398 564
Propiedad y equipo (neto de depreciación)	USD 184 570	USD 178 339
Otros activos <sup>3</sup>	USD 1 209 849	USD 1 074 711
<b>Activos totales</b>	<b>USD 10 359 967</b>	<b>USD 9 861 812</b>
Cuentas por pagar y pasivo acumulado	USD 167 651	USD 149 108
Notas por pagar	USD 1 060 223	USD 1 041 947
Otros pasivos <sup>4</sup>	USD 529 888	USD 498 285
<b>Pasivos totales</b>	<b>USD 1 757 762</b>	<b>USD 1 689 340</b>
<b>Activos netos totales</b>	<b>USD 8 602 205</b>	<b>USD 8 172 472</b>
<b>Total de los pasivos y activos netos</b>	<b>USD 10 359 967</b>	<b>USD 9 861 812</b>

**Nota:** Las cifras que aparecen en el resumen financiero mostrado proceden de los estados financieros consolidados de 2025 y 2024.

Los estados financieros completos y auditados de 2025 y 2024 de The Nature Conservancy se pueden consultar en [nature.org/annualreport](https://www.nature.org/annualreport) o solicitar a The Nature Conservancy llamando al **(800) 628-6860** o al **(703) 841-5300**.

% DE CADA DÓLAR GASTADO	
2025	2024
63,2 %	62,4 %
12,2 %	10,6 %
75,4 %	73,0 %
13,1 %	14,6 %
11,5 %	12,4 %

<sup>1</sup> Las compras de terrenos y servidumbres de conservación se reflejan en los estados de los flujos de efectivo consolidados dentro de los estados contables auditados y no se reflejan en los estados de actividades consolidados. Estos montos se presentan aquí con los gastos, ya que son un componente clave de los esfuerzos de conservación anuales.

<sup>2</sup> No pretenden representar un cambio en los activos netos, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos.

<sup>3</sup> Incluye principalmente el efectivo, las promesas de futuras donaciones, las notas por cobrar, los activos por derecho de uso y depósitos sobre terrenos, gastos diferidos y otros activos.

<sup>4</sup> Incluye principalmente los ingresos diferidos, el pasivo por donaciones planificadas y el pasivo por arrendamientos y otros pasivos.



# Apoyar el futuro de la naturaleza

Agradecemos a las más de 33 000 personas generosas y visionarias que han contribuido para el futuro al incluir a The Nature Conservancy en sus planes patrimoniales. Las donaciones planificadas refuerzan hoy nuestra labor de conservación y son fundamentales para hacer realidad nuestra visión de un futuro con un clima habitable, comunidades sanas y una naturaleza próspera para todos.

Para obtener más información sobre cómo hacer una donación a través de tu testamento, fideicomiso o designación de un beneficiario, visita [nature.org/giftandlegacy](https://nature.org/giftandlegacy).

**Arriba:** El iridiscente colibrí cola de raqueta inspira asombro y refleja la espectacular biodiversidad de la Tierra.  
© Richard Gandara/TNC Concurso de fotografías de TNC de 2021

# Consejo Directivo Global

Al 31 de diciembre de 2025

## PRESIDENTE DEL CONSEJO Senador William Frist

Socio Fundador  
Frist Cressey Ventures  
Nashville, Tennessee  
Período: junio del 2015-octubre del 2026

## DIRECTORA EJECUTIVA Jennifer Morris

The Nature Conservancy  
Arlington, Virginia  
Período: 18 de mayo del 2020-presente

## TESORERO John Bernstein

Socio de  
Generation Investment Management  
Londres, Reino Unido  
Período: octubre del 2020-octubre del 2029

## SECRETARIA Shirley Ann Jackson

Presidenta Emérita  
Rensselaer Polytechnic Institute  
Troy, Nueva York  
Período: febrero del 2020-octubre del 2029

## INTEGRANTES

### James Attwood, Jr.

Asesor Principal  
The Carlyle Group  
Bedford Hills, Nueva York  
Período: octubre del 2021-octubre del 2030

### Stuart Brown

Exdirector  
Empresa Brown-Forman  
Telluride, Colorado  
Período: febrero del 2025-octubre del 2034

### Suzan Craig Dunand

Miembro del Consejo y Cofundador  
Fundación del Instituto Villars  
Nyon, Vaud, Suiza  
Período: octubre del 2025-octubre del 2034

### Michelle J. DePass

Presidente de  
DePass Paulson Advisors  
Fairfield, California  
Período: octubre del 2020-octubre del 2029

### Harry R. Hagey

Expresidente y Director Ejecutivo  
Dodge & Cox  
Menlo Park, California  
Período: octubre del 2017-octubre del 2026

### Margaret A. Hamburg

Copresidente  
La Asociación Interacadémica  
Washington, D. C.  
Período: febrero del 2019-octubre del 2028

### Fred Hu

Fundador, Presidente y CEO de  
Primavera Capital Group  
Hong Kong, China  
Período: febrero del 2022-octubre del 2031

### Sally Jewell

Exsecretaria del Interior de los Estados Unidos  
Seattle, Washington  
Período: mayo del 2018-octubre del 2027

### Nancy Knowlton

Presidenta "Sant" Emérita de la Cátedra de Ciencias Occidentales Marinas  
Museo Nacional de Historia Natural del Smithsonian  
Brooksville, Maine  
Período: octubre del 2018-octubre del 2027

### Edwin Macharia

Cofundador, Axum  
Nairobi, Kenia  
Período: octubre del 2020-octubre del 2029

### Roshni Nadar Malhotra

Presidente, HCL Technologies  
Nueva Delhi, India  
Período: junio del 2024-octubre del 2033

### Douglas B. Petno

Codirector Ejecutivo de la Banca Comercial y de Inversión  
JPMorgan Chase  
Nueva York, Nueva York  
Período: mayo del 2018-octubre del 2027

### Sergio Rial

Presidente del Consejo de  
Vibra Energia SA  
São Paulo, Brasil  
Período: febrero del 2022-octubre del 2031

### Fawn Sharp

Presidenta inmediatamente anterior  
Congreso Nacional de Indígenas Estadounidenses  
Amanda Park, Washington  
Período: abril del 2024-octubre del 2033

### Anna Skoglund

Socia de Goldman Sachs  
Londres, Reino Unido  
Período: febrero del 2023-octubre del 2032

### Rashid Sumaila

Profesor de Economía Oceánica y  
Pesquera Interdisciplinarias  
Universidad de Columbia Británica  
Vancouver, B. C., Canadá  
Período: diciembre del 2025-octubre del 2034

### Kent J. Thiry

Ex-CEO y Presidente Ejecutivo de DaVita  
Denver, Colorado  
Período: junio del 2019-octubre del 2029

### Kevin Weil

Director de Producto  
OpenAI  
Menlo Park, California  
Período: junio del 2019-octubre del 2028

### Meg Whitman

Exsecretaria Embajador en Kenia  
Telluride, Colorado  
Período: octubre del 2011-octubre del 2030\*

\*Se reincorporó al consejo en octubre de 2025, tras haber ocupado el cargo durante 4 años y medio

Conservar las tierras y las aguas de las que depende toda la vida

Para obtener más información sobre el trabajo de The Nature Conservancy en 83 países y territorios, y en los 50 estados de los Estados Unidos, visita [nature.org](https://www.nature.org).

Agradecemos el apoyo constante de todos los donantes. Para hacer una donación que tendrá un impacto inmediato en la naturaleza ahora, visita [nature.org/donate](https://www.nature.org/donate).

# Para todas las generaciones



2025  
Informe anual