

# 惠及万代

2025  
年度报告



The Nature  
Conservancy 



封面插图: 混合设计

上图: 在塞舌尔的伯德岛旁, 一只绿海龟正探出水面换气——而这个国家, 也正是海洋保护创新融资领域的先行者。  
© Christophe Mason-Parker/TNC Photo Contest 2018

纸质版: 本年度报告的部分出版工作得到了 Fedrigoni 集团旗下的 Mohawk Options 100% PC White 纸张上的支持。报告印刷在 Mohawk Options 100% PC White 纸张上 (该纸张含有 100% 的消费后再生废料)。

目录



02 首席执行官寄语



04 保障大自然的未來



08 点亮更美好的世界



10 自在栖居: 保护联结非洲



14 守护亚马孙: 滋养地球家园



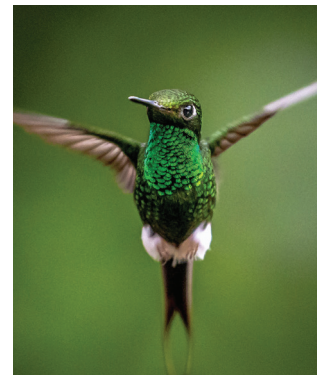
18 流域故事: 大自然的关键契机



22 铸就我们的里程碑



26 首席财务官致辞及财务状况



28 捐赠与遗产规划及全球董事会

大自然保护协会 (TNC) 2030 年目标旨在为最有可能受到气候危机影响的 1 亿人口提供帮助; 保护 6.5 亿公顷的土地; 为 4500 万当地管理者提供支持; 为 10% 以上的世界海洋面积提供保护; 保护 100 万公里的河流系统和 3000 万公顷的湖泊及湿地, 并且每年减少相当于 6.5 亿辆汽车所产生的碳排放量。

欲了解更多信息, 请访问 [nature.org/priorities](https://nature.org/priorities)。



### 最具影响力的自然保护成就，往往始于一个清晰、大胆的梦想，以及人们对其发展潜力的共同信念。

我们在 2025 年度报告中所讲述的诸多故事，正是记录这些构想践行的历程——从地方行动起步，到逐渐积聚力量、跨区域扩展，最终推动全球进步。从诸多方面来看，这些构想的发展历程就是大自然保护协会的发展历程。在 2026 年迎来本协会成立 75 周年之际，回望这段历程，我们满怀自豪。

近八十年前，当纽约州北部米阿努斯河峡谷 (Mianus River Gorge) 的一片原始森林面临迫在眉睫的开发威胁时，周边社区联合起来，提出通过购买土地来保护这片森林。社区居民通过组织烘焙义卖筹款，有些人甚至办理了二次房产抵押贷款，随后向新成立的大自然保护协会申请贷款，以补足剩余的首付款。在此之前，由公民自发进行私有土地保护，可谓闻所未闻。但这一大胆之举不仅拯救了一片森林，更掀起一场自然保护浪潮。

这个故事体现了乐观、决心、热忱和协作，而这些特质至今仍塑造着大自然保护协会。75 年后的今天，我们的工作已拓展至 83 个国家和地区，累计保护的陆地和水域面积总和已超过蒙古国的国土面积。随着自然界面临的威胁日益紧迫、日趋复杂，我们也在不断变革发展，以迎接这些挑战。我们也在不断变革发展，以迎接这些挑战。我们也在运用创新融资模式，为自然保护和气候行动引入更多资源，依托政策举措推动变革，并加强伙伴关系以取得持久成效。

我们的 2030 年目标——大自然保护协会迄今为止最具雄心的行动，旨在切实应对气候变化和自然丧失危机——正是这一演变的有力见证。随着十年进程过半，这些目标持续激发出远超其初衷的解决方案，令我倍感振奋。而在走访全球各地大自然保护协会团队、实地考察相关项目的过程中，我也有幸亲眼见证了这些解决方案在当地发挥作用。下文所载诸多故事足以印证：大胆构想结合本土实践，能够为世界各地的人与自然带来系统性变革。

几年前，我曾前往肯塔基州东部，参加“星火可再生能源项目 (Starfire Renewable Power Project)”的启动仪式，作为我们的“智慧选址”旗舰项目之一，该项目将把一座废弃煤矿改造为该州最大的太阳能中心。如今，大自然保护协会正将这一开创性方法推广至美国、欧洲和印度，加速推进最有利于气候、自然保护和社区利益的可再生能源建设，从而推动向清洁能源未来的变革性转型。

在墨西哥，我亲眼见证了当地女性致力于红树林修复的坚定决心。我们并肩站在滩涂泥水之间，种下一株株红树林幼苗，这些幼苗未来将成长为天然屏障，帮助当地海岸抵御气候变化引发的风暴和海平面上升带来的威胁。为了扩大此类工作的规模，大自然保护协会率先探索市场化的创新解决方案，例如通过保险机制激励生态系统保护，借此降低灾害风险，提升区域应对气候引发气象灾害的韧性。这些开创性工作正在重塑世界对自然价值的认知——自然不仅是需要保护的资源，更是守护社区免受气候侵害的关键一环。

在巴西和阿根廷，我见到了身处转型一线的农牧从业者，他们正积极转变种养经营模式，全力减少热带森林损毁。为推动这些实践得到更广泛采用，我们正与食品企业和金融行业开展合作，加速向气候友好型牛肉和大豆生产提供贷款与投资。此外，我们也在推进可溯源项目，以确保产品不与毁林行为挂钩。

从大自然保护协会早年守护一片森林，到如今开展全球性工作，有一点始终未变，那就是一个构想从萌芽走向规模化所具有的力量。这种从地方项目发展为可规模化推广的战略历程，不仅是我们工作的写照，更是持久变革得以实现的方式。

面对使命道路上日益严峻的种种挑战，给予我希望的是我们非凡的传承、推动组织不断前行的杰出同仁，以及让我们能够取得大胆成果的独特优势。感谢您与我们并肩同行，让我们共同塑造未来 75 年乃至更长远未来的自然保护蓝图。

Jennifer Morris  
首席执行官  
大自然保护协会

## “接下来您将读到的一个个故事，无不印证着大胆构想与地方行动相结合如何为世界各地的人与自然带来系统性变革。”

Jennifer Morris  
首席执行官  
大自然保护协会

对页：© Dev Khalsa

右图：得益于一项由当地主导的保护行动，智利巴塔哥尼亚广袤的冰川峡谷与原始雨林将得到永久性保护。  
© Valentina Thenoux



# 保障大自然的 未来

**创新的融资策略正助力夏威夷、加利福尼亚和墨西哥实现人与自然的双重守护。**

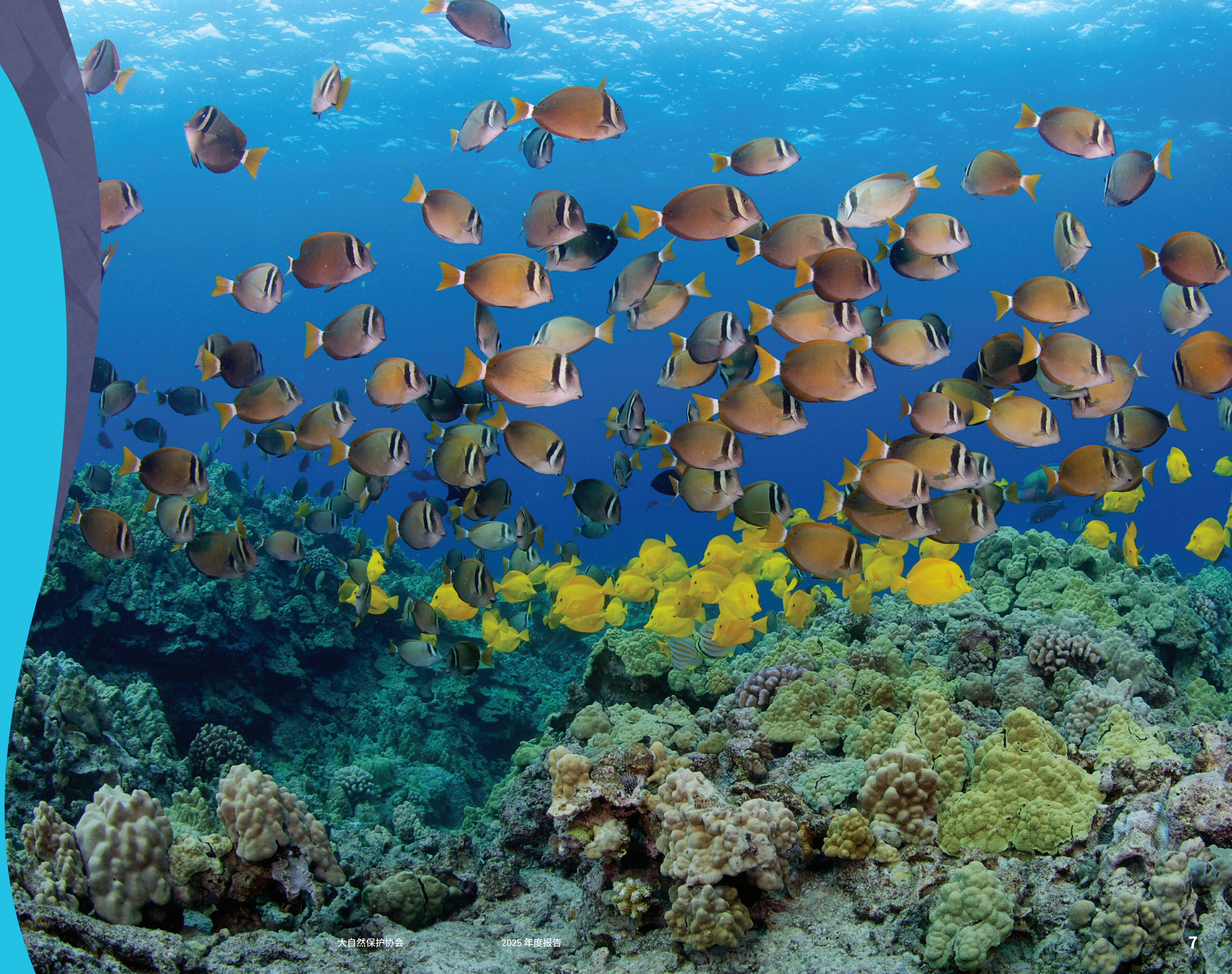
随着全球变暖，海洋为此付出了沉重代价，吸收了超过 90% 的多余热量。不断攀升的气温加剧了风暴的强度，并在近年来引发了有记录以来规模最大的珊瑚白化事件。

更加炎热的世界，更加高昂的发展代价：仅在美国，过去 45 年间，热带气旋造成的经济损失就已超过 1 万亿美元。

大自然能够帮助我们应对这个不断变化的世界，并规避巨额灾害损失；事实上，每向自然保护投入 1 美元，就能产生高达 30 美元的回报。作为大自然保护协会本十年的目标之一，为了在 2030 年前帮助面临气候危机风险的 1 亿人口，我们需要采取大胆的策略，充分释放大自然作为气候解决方案的全部潜力。

右图：大自然保护协会购买了美国首份珊瑚礁保险，为夏威夷的珊瑚礁提供保障，其中包括像“Ka‘ūpūlehu 海洋保护区”（如图）这样令人叹为观止海域。

© Bryce Groark





“在经历了‘伊尼基’和‘伊娃’飓风造成的破坏，并协助清理了珊瑚礁上的残骸后，得知我们现在已经建立了一个全州范围的应急网络来应对未来的飓风和其他紧急情况，我感到十分欣慰。”

**塔拉·莱奥塔船长 (Captain Tara Leota)**  
海洋生物学家、考艾岛海洋倡导组织  
(Kauai Ocean Awareness) 创始人、HERR 网络成员

上图：在莫雷诺斯港礁国家公园  
(Puerto Morelos Reef National Park)，  
当地的珊瑚礁护卫队正在接受培训，  
学习如何修复受损的中美洲大堡礁  
珊瑚。  
© Jennifer Adler

## 保险，如何成为珊瑚礁的“生命线”

2020年，“德尔塔”飓风重创了墨西哥金塔纳罗奥州海岸。支撑当地旅游经济的绚丽珊瑚礁帮助社区抵御了风暴潮冲击，但自身也遭受了严重破坏。这是飓风带来的常见后果。不过这一次，这些珊瑚礁获得了保险保障。

早在一年前，大自然保护协会便协助为这片珊瑚礁的部分区域落实了有史以来首份自然保险保单。该保单设有特定触发条件，在本案例中，即风速超过设定阈值。这一机制使得在“德尔塔”飓风过后迅速完成了85万美元的赔付；而在2024年“贝丽尔”飓风之后，又再次启动赔付，用于资助长期的珊瑚礁修复项目。

### 涟漪效应

在夏威夷，珊瑚礁每年不仅提供超过8.36亿美元的防洪效益，并创造了超过12亿美元的旅游相关收入。在认识到珊瑚礁的重要价值，并受到墨西哥保险模式成功实践的启发后，大自然保护协会在美国购买了首份承保夏威夷珊瑚礁的保单，并于2022年推动成立了“夏威夷紧急珊瑚礁修复”(HERR)网络。该网络制定了全州范围的快速响应指南，并在各岛组建了本土响应团队。

目前，HERR成员正通过应对其他破坏性事件来磨练技能，以加快珊瑚礁恢复进程。大自然保护协会于2025年续保后，成员们近期已在瓦胡岛(O'ahu)重新移植了珊瑚，并在夏威夷岛牵头开展了三个修复项目。

纵观全球，跨越岁月，这些突破不断证明，投资大自然，终有丰厚回报。



## 烈火试炼

大自然保护协会与韦莱韬悦 (WTW) 旗下的威利斯 (Willis) 公司合作，目前在加利福尼亚州推出了一项开创性的野火保险政策，以激励主动开展自然保护的行为。该保单面向加利福尼亚州特拉基 (Truckee) 的 Tahoe Donner 业主协会，规定只要采取“智慧森林策略”（如树木疏伐和计划烧除），即可享受保费降低 39%、免赔额降低 84% 的优惠，这展示了与韧性挂钩的保险机制如何在灾难来临前为适应措施提供资金支持。

上图：加利福尼亚州的野火  
保险通过激励机制，鼓励  
人们采取计划烧除等防火  
措施。  
© Jerry Dodrill

# 点亮更美好的世界

科学支持、伙伴关系和政策引领协同发力，共同加速从印度到阿巴拉契亚地区的清洁能源转型进程。



2025年9月，位于印度泰米尔纳德邦煤炭产区内的伊韦利的一个太阳能项目正式并网发电。这一成功标志着又一个里程碑的诞生——即印度首个在复垦矿区土地上建设的太阳能项目顺利落地，这也推动印度更接近其2030年可再生能源目标。在整个生命周期内，该项目将减少约117万公吨的二氧化碳排放，相当于减少25万辆汽车一年的道路行驶排放。

扩大可再生能源规模已迫在眉睫，但如果选址上不够审慎，像印度这样雄心勃勃的发展目标，极易与社区和野生动物保护产生冲突。而矿区和棕地则蕴藏着一个尚待挖掘的解决方案。

通过“阳光开采”(Mining the Sun)倡议，大自然保护协会支持类似内伊韦利这样的项目，将废弃和已关停矿区重新用于太阳能开发，同时在部分情况下，还为煤炭工人提供绿色岗位就业再培训。与此同时，大自然保护协会的测绘工具也正在帮助印度九个邦以及全球其他关键地区，加快推进科学合理的可再生能源规划。

## 同沐阳光，选址不同

“阳光开采”(Mining the Sun)倡议的成功实践证明，科学合理的选址不仅是一项技术决策，更是一个重振社区、保护自然，并为快速推进清洁能源转型而建立信任的契机。

横跨大西洋，这些原则也正在重塑阿巴拉契亚地区的能源发展格局。这里曾是美国煤炭工业的支柱，如今，该地区已关停的矿区将通过与电力公司等公共事业企业和社区合作，建设太阳能和电池储能项目。仅在2025年，大自然保护协会及其合作伙伴就在弗吉尼亚州、肯塔基州和田纳西州敲定了17个清洁能源项目，足以满足超过6,000户阿巴拉契亚家庭用电需求。

## 清洁、绿色、可再生愿景

最初，这只是大自然保护协会在美国部分州开展的一项专项行动，旨在推动风电项目实现科学选址；如今，该计划已发展成为大自然保护协会的一项全球性行动，推动美国、欧洲和印度实现快速且负责的能源转型。这种转变已初见成效：2025年上半年，可再生能源发电量已超越煤炭，成为全球首要的电力来源。

大自然保护协会的2030年目标之一，是每年减少或封存30亿吨二氧化碳排放。要实现这一宏伟目标，加快扩大可再生能源规模将至关重要，但其推进速度，取决于公众的信任程度。从内伊韦利到阿巴拉契亚，每一个选址的成功落地，都让我们离这一光明、可再生的未来更近一步。

“在过去一个多世纪以来，这些地点及其所在社区一直为我们的国家提供能源动力，我们所要做的，就是根据当代能源技术对它们进行重新构想。”

**Danny Van Clief**  
Terraform Power  
首席发展官

左图：2025年上半年，可再生能源发电量已超越煤炭，成为全球首要的电力来源。  
© Fauna Creative

右图：从北马其顿(如图)到葡萄牙，欧盟相关政策正在加速可再生能源选址落地，充分印证了科学研判和政策引领能够助推清洁能源转型提速。  
© Ciril Jazbec



## 下一步工作：欧洲迈向可再生能源的“快车道”

欧盟《可再生能源指令》呼吁各成员国识别可再生能源快速部署的重点区域。大自然保护协会的科学选址方法正帮助各国在落实这些计划的同时，实现人与自然协同共赢。在过去一年中，大自然保护协会协助克罗地亚政府发布了一套开创性的生物多样性敏感度地图，以指导可再生能源规划。在这项工作的基础上，大自然保护协会与负责简化能源法律的“能源共同体”合作，共同制定了一套蓝图，以便将该方法推广至九个东欧国家。展望未来，大自然保护协会正致力于建立一个覆盖全欧洲的科学选址实践区域，并将在葡萄牙、黑山和罗马尼亚推出国家级选址地图。



# 自在栖居： 保护联结 非洲

大规模的保护行动让自然生生不息，也让社区蓬勃发展，从广袤的稀树草原到开阔的海洋皆是如此。

在非洲的草原、森林、河流和滨海地区，保护野生动物就意味着保护生态连通性。猎豹需要广阔、连通的栖息地来捕猎；大象需要沿着祖先路线前往水源地；海龟需要穿梭于岛屿之间以觅食和筑巢。而当野生动物拥有足够的生存空间时，人类社会也会随之繁荣。

## 跨境保护的典范：从赞比亚延伸至更广区域

卡富埃国家公园面积超过 200 万公顷（500 万英亩），是赞比亚最大的国家公园。在其西北方向是西隆加国家公园，这片同样广阔的保护区，曾是数千头繁育大

象的栖息地。而在这两座公园之间的森林腹地，散落着数十个农耕社区，在那里游荡的野生动物有时会与村庄发生冲突。如今，通过各方建立的合作关系，这种冲突正转变为连接栖息地、提振当地经济的宝贵机遇。

例如，在大自然保护协会的支持下，当地保护团队正在修复卡富埃 (Kafue) 国家公园与西隆加 (West Lunga) 国家公园之间的一条受保护的生态廊道，以期让大象回归。这里曾经栖息着多达 1 万头大象，但由于盗猎猖獗，种群数量锐减，到 2022 年时，西隆加国家公园内只剩下 25 头大象。如今，随着各项保护措施协调到位，大象们正在回归。2025 年，当地巡护员观察到约 120 头大象，其中还包括许多幼象，正在两座公园之间安全穿行。

在卡富埃国家公园南部区域，大自然保护协会与野生猫科动物保护组织 Panthera 携手合作，在支持当地社区发展的同时，进一步缓解了人类与野生动物之间的冲突。该项目对狮子和猎豹进行标记，追踪其活动轨迹，并奖励那些允许捕食动物安全穿越自家土地的居民。这些参与机制为学校、清洁能源和小微企业提供资金支持，而追踪数据则有助于确定需要优先保护的区域。

## 从陆地景观到海洋生态：塞舌尔，维系海洋长久健康

无论是海洋还是陆地，广阔的空间都是维持野生动物种群韧性的关键。这一点在塞舌尔体现得尤为突出。塞舌尔作为非洲大陆以东的岛国，其领土有 99.99% 都为水域。

十年前，塞舌尔政府做出了一项具有开创意义的海洋保护承诺。金融史上首次，塞舌尔国通过对部分国家债务进行了重组，为海洋保护、海洋经济以及气候变化适应工作提供长期资金与技术支持。这项开创性协议也启发了大自然保护协会的“自然债券计划”。该计划将债务再融资与科学研究、规划及政策制定相结合，旨在帮助各国保护生态系统、应对气候变化并支持社区发展。

2025 年，这项工作迎来了一个重要里程碑：《塞舌尔海洋空间规划》正式签署成为法律。该规划将为一片广阔海域提供长期保护与管理，其面积约为法国的两倍。这片水域不仅栖息着座头鲸、蝠鲼、濒危海龟，同时又拥有极具经济价值的渔业资源，既保障着岛屿社区的粮食安全，又维系着民生生计。



从内陆的广袤景观到辽阔的海洋疆域，2025 年取得的这些里程碑式进展，使我们一步步接近 2030 年的宏伟保护目标：即在本十年结束前，保护 40 亿公顷 (99 亿英亩) 的海洋和 6.5 亿公顷 (约 16 亿英亩) 的陆地。这些成果也昭示了自然保护的未来方向：建立与大自然规模相匹配的体系，由社区共同维系，并致力于长久存续。

**跨页：**一只猎豹在非洲稀树草原上飞驰而过，这提醒着我们，非洲大陆令人惊叹的野生动物离不开广阔、连通的栖息地。  
© Nick Dale/TNC Photo Contest 2021

**上图：**在赞比亚卡富埃国家公园周边的穆洛贝济 (Mulobezi) 野生动物管理区，一位妇女正在自家的土地上耕作。这些由社区持有的土地，在保障当地居民生计的同时，也为野生动物提供了重要的庇护所。  
© Gareth Bentley

**对页上图：**在塞舌尔，海洋健康关系到经济发展与社区福祉。这个国家 99.99% 的国土都是海洋，渔业是其经济支柱。  
© Jason Houston

**对页下图：**红鲷鱼产业是塞舌尔的经济支柱。可持续渔业实践确保海洋持续孕育丰富渔产。  
© Jason Houston



“塞舌尔面积虽小，却蕴含着巨大的能量，不仅在本地区，更在全球范围内开辟了道路。这也是塞舌尔一个具有决定性意义的时刻。”

**Helena Sims**  
《塞舌尔海洋空间规划》倡议  
大自然保护协会项目经理



# 守护亚马孙： 滋养地球 家园

巴西的零毁林农业向我们证明，保障全球粮食供给，并不一定要以牺牲地球生态为代价。

亚马孙雨林的面积几乎与美国本土相当，这里孕育着令人惊叹的生物多样性。无论是在调节全球气候的森林之中、在占据地球淡水资源 20% 的河流与湿地之中，还是在使该地区成为农业生产重地的土壤之中，几乎每天都有新物种被发现。

但农业种植和放牧活动同样加剧了毁林。在亚马孙地区，90% 以上的毁林源于养牛业。巴西坐拥这片核心生态群落六成面积，境内却有约一半的牛群在非法开垦的林地上放牧，使得牛肉这一主要出口产品成为重大的生态隐患。

作为我们的 2030 年目标的一部分，大自然保护协会正与那些福祉和生计都依赖自然的当地管理者密切合作，其中包括巴西亚马孙地区的农户，他们正在采用新的农业激励措施，助力保护这一生物多样性热点地区，并维护其关键碳汇功能。



## 20%

地球上约五分之一的淡水来自亚马孙地区。

## 25%

巴西的养牛业每年造成全球近四分之一的热带森林消失。

## #2

巴西是全球第二大牛肉生产国。

“实现每头牛的可追溯性使我们能够更好地管控牛群，推动可持续管理，并为我们打开直接进入高价值市场的渠道。”

**Maria Gorete Rios**

她是首批在自己的农场采用帕拉州牛只追踪系统的牧场主之一



## 从源头打造可持续供应链

大自然保护协会一直与巴西帕拉州 (Pará) 携手合作，共同推进“可持续养牛计划”。这是一项首创性政策，要求实现全流程可追溯。根据该政策，会对每头牛进行标记和追踪，以确保其从未在非法开垦的土地上放牧。该体系帮助包括牧场主、肉类加工商和零售商在内的利益相关方，对“零毁林”牛肉进行追踪、认证和销售，而这些牛肉来自巴西的主要肉牛产区。

在与大自然保护协会及当地利益相关方合作多年以推动减少毁林后，帕拉州于 2023 年正式启动该政策，并将于 2030 年前对州内所有生产者强制实施。预计实现这一里程碑后，每年将有助于避免巴西亚马孙地区约 11 万公顷 (27 万英亩) 的森林遭毁，并有望使该州的牛只年产值增加多达 10 亿美元。巴西联邦政府也在持续探索在全国范围内推行强制性牲畜追溯计划，而像帕拉州这样成功的试点项目，正是推动该计划落地的有力佐证。作为南美洲最大的经济体，

巴西对“零毁林”供应链的承诺，标志着粮食生产方式和森林估值方式正在发生重大转变。

牛只可追溯体系是过去 20 年来各方协同推进亚马孙地区“零毁林”农业发展的最新成果之一，也进一步推动形成了一项共识，即保障全球粮食供给，并不一定要以牺牲地球生态为代价。

**上图：**在巴西帕拉州，一位牧场主通过轮牧系统转移牛只，在保护森林的同时，维护健康的生产与生态共存景观。  
© Andre Dib

**对页上图：**亚马孙孕育着地球上约四分之一的生物多样性，包括像这只色彩斑斓的巨嘴鸟等标志性物种，其生存依赖于健康、完整的森林生态系统。  
© João Victor Polliq/TNC Photo Contest 2021

**对页下图：**亚马孙雨林调节着地球的气候，提供全球 20% 的淡水资源，并滋养着超过 4700 万人口。地球的繁荣离不开亚马孙雨林。  
© Gabriel Gabino Moreira/TNC Photo Contest 2019.

**跨页左图：**长期以来，养牛一直是导致亚马孙森林毁林的主要驱动因素。但在巴西帕拉州，一项新政策正在改变这一局面，正如圣费利克斯辛古的牧场主们（如图所示）正在试点的一样。  
© Kevin Arnold

**跨页右图：**亚马孙的意义远不止于树木。这里的大河、小溪和湿地让生命得以延续。像巴拉圭凯门鳄等物种，就依赖于这些相互连通的水域生存。  
© Ary Bassous/TNC Photo Contest 2023

# 4700 万

亚马孙雨林是 4700 万人的家园，其中包括 200 多万原住民。

# 25%

亚马孙雨林拥有地球上 25% 的陆生动植物物种。

# 90%

在全球范围内，近 90% 的毁林由农业活动导致，其中牛肉、大豆和棕榈油等商品是主要驱动因素。



# 流域故事： 大自然的 关键契机

一项通过投资自然来保护水资源的全球行动，在拓展至欧洲时迎来 25 周年。

“除非我们切实应对水资源问题，否则我们无法发展经济，也无法为人们工作、娱乐和生活维持健康的环境。”

Wendy Brooks  
环境主管  
诺福克郡议会



尽管细雨蒙蒙、山丘翠绿，英格兰诺福克郡 (Norfolk) 却面临一个意想不到的挑战：水资源短缺。农业用水需求已使这片地区的古老白垩溪流——曾经的天然清洁水库——逐渐枯竭、改道分流。为修复这些改道流失的水道，大自然保护协会携手水务行业合作伙伴，共同启动了诺福克郡水资源战略计划 (NWSP)。该计划汇集政府、社区和企业，共同资助并倡导将自然保护作为一项明智、可持续的水资源安全投资。

NWSP 标志着大自然保护协会在欧洲的首个流域投资项目，并为整个欧洲大陆的创新奠定了基础。项目全面实施后，可为土地所有者带来高达 4400 万英镑的收入；作为回报，土地所有者需改善逾 2.5 万公顷 (6.3 万英亩) 的野生动物栖息地，并每年向该地区关键流域回补近十亿加仑水量。该基金还推动了克罗地亚先行开展相关工作，为基于自然为本的水资源安全解决方案建立支持。

## 韧性流域：从源头投资

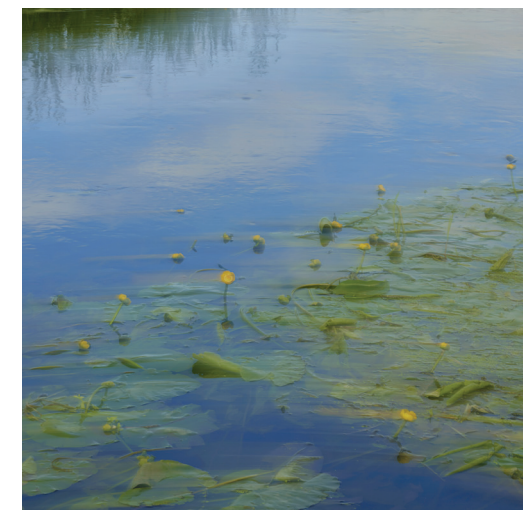
欧洲的这些举措，是大自然保护协会自二十五年前起在厄瓜多尔安第斯山脉的高海拔生态系统 (即“帕拉莫斯”) 开展工作以来，在这段历程中所迈出的最新步伐。这里的湿地、草地和灌木丛宛如天然海绵，雨季蓄水，旱季则将水分缓缓释放至下游。

随着开发和牧场经营不断侵蚀这片自然景观，首都基多 (Quito) 的水源供应受到威胁。2000 年，大自然保护协会与基多公共水务公司共同设立了水资源保护基金 (FONAG)，旨在保护这些生态系统并提升水资源安全。自那时起，FONAG 已保护了超过 5.5 万公顷 (13.6 万英亩) 的帕拉莫斯，每投资一美元可节省约 2.15 美元的水处理成本。

对页：温瑟姆河 (River Wensum) 是英格兰日益减少的白垩质溪流之一，作为一种罕见的泉水型生态系统，它曾构成了这个国家独特的自然风貌。  
© Emli Bendixen

左下图：大自然保护协会欧洲韧性流域项目总监 Rob Cunningham 在温瑟姆河畔长大。如今，他正带领团队致力于这条河流的保护工作。  
© Emli Bendixen

右下图：睡莲点缀在温瑟姆河上，提醒着人们只有让水流自由蜿蜒，生命才会蓬勃生长。  
© Emli Bendixen



## 从基多到开普敦：发起全球水资源保护行动

大自然保护协会启动了“自然护水”(N4W)项目，旨在通过向合作伙伴提供必要的工具和培训，协助其解决各自社区所特有的水资源问题，从而进一步扩大该工作的规模。例如，在南非开普敦，团队通过清除上游高耗水的入侵植物来预防干旱；在新墨西哥州的格兰德河(Rio Grande)流域，则利用计划烧除手段，保护那些维系水质的森林生态系统。在项目启动后的三年间，N4W已在26个国家支持了数十个流域投资项目。

横跨五大洲的每一项实践证明：投资自然，是实现水资源安全最明智的途径。



上图：大开普敦水基金正在恢复流域健康，并为濒危的巨型红鳍鱼(Giant redbfin)等物种重建栖息地。  
© Jeremy Shelton

下图：作为该基金工作的一部分，一位科学家正在评估清除入侵植物对Theewaterskloof集水区(开普敦的一处重要水源地)生态健康的影响。  
© Jeremy Shelton



“我们总说，帕拉莫斯自然生态系统极其脆弱，一旦破坏便难以复原。但短短十年间，我们已亲眼见证了大自然的回归。”

**Bert de Bievre**  
技术秘书  
FONAG

上图：濒危的安第斯菊(Frailejón)是一种生长在安第斯山脉高处的植物。这片山地景观负责收集并输送水源，滋养着厄瓜多尔基多下游的社区。  
© Pete Oxford/Minden Pictures

流域投资项目在大自然保护协会的2030年目标中发挥着重要作用，其中包括到2030年保护100万公里(62.1万英里)的河流系统以及3000万公顷(7400万英亩)的湖泊及湿地。近期取得的里程碑包括：

## 上塔纳-内罗毕水基金成立十周年

位于肯尼亚的上塔纳-内罗毕(Upper-Tana Nairobi)水基金刚刚迎来了运营十周年，并于近期实现了可持续运行和本地化管理。十年来，该基金已资助种植了超过550万棵树木，并带动27万多名农民改善了其土壤质量和用水方式。

## 格兰德河水基金成立十周年

作为美国首个水基金，格兰德河水基金近日迎来了十周年纪念，在此期间，该基金已在墨西哥和科罗拉多州恢复了超过10万公顷(25万英亩)的森林。

## 大自然保护协会首个水基金迎来25周年

基多水基金(大自然保护协会首个流域投资项目)在厄瓜多尔庆祝了其成立25周年，该基金保护的水源过滤栖息地面积已累计接近芝加哥市的大小。



# 铸就我们的里程碑

在这 75 年中，大自然保护协会书写了一篇充满历史性时刻的篇章。这些时刻有力地证明了合作与创新如何帮助实现气候宜居、社区健康和自然万物繁荣共生。以下只是过去一年中

塑造了我们今日面貌的部分里程碑，这些里程碑也将助力地球生生不息，造福子孙后代。



## 蒙大拿州 Matador 牧场 迎来二十五周年

大自然保护协会收购位于蒙大拿州北部、占地 2.4 万公顷 (6 万英亩) 的 Matador 牧场以来，二十五年间，这片牧场已成为保护行动如何支持当地经济的鲜活范例。牧场主可以以优惠的价格在丰饶的草原上放牧牛群，条件是采用可持续的经营方式。

## 纽约有史以来最大规模的气候投资

大自然保护协会通过纽约州 2025 财年预算，推动了数十亿美元资金用于保护和气候行动。其中包括为“可持续未来项目”提供 10 亿美元——该州历史上最大的气候投资，另有 5 亿美元用于清洁饮用水和流域保护。

## 黑犀回归

2024 年，正值大自然保护协会协助肯尼亚北部社区建立路易萨巴 (Loisaba) 保护区十周年，21 头极危的东部黑犀牛被放归至这片生态要地。2025 年，随着 Valentine 的降生，这里迎来了近五十年来首例本土出生的东部黑犀牛。

## 保护原生态巴塔哥尼亚

大自然保护协会支持当地主导的联盟，在智利巴塔哥尼亚 (Patagonia) 保护了逾 13.3 万公顷 (32.8 万英亩) 的冰川荒野和温带雨林。这片土地填补了智利与阿根廷之间长达 160 万公顷 (逾 400 万英亩) 的受保护陆地和水域廊道中的关键空白。



上图：牧场主可在大自然保护协会的 Matador 牧场放牧，条件是采用可持续经营方式。  
© Ami Vitale

左图：得益于当地保护的合作伙伴关系，标志性物种黑犀牛正在肯尼亚重归故里。  
© Ami Vitale

插图：混合设计



## 公海保护正当其时

在全球具有里程碑意义的时刻，60个国家正式批准了由大自然保护协会助力推动的《公海条约》。这是首份旨在规范和保护公海（该区域覆盖了地球近一半的海洋面积）的法律协定。

右图：公海覆盖了地球近一半的地表面积。得益于《公海条约》，公海这片广袤区域栖息着鲨鱼、鱼类及尚未被发现物种，将获得协同保护。  
© Roberto Moccini Formiga/TNC Photo Contest 2018

下图：图勒麋鹿 (Tule elk) 仅分布于加利福尼亚州，依赖该州健康的草原生存，雷斯岬国家海岸的草原便是典型代表。  
© Sebastian Kennerknecht/Minden Pictures



## 翠鸟绝处逢生

近期，九只关岛翠鸟 (Guam kingfishers) 的幼鸟被放归至大自然保护协会巴尔米拉环礁 (Palmyra Atoll) 保护区。2025年，这些鸟儿在此配对、筑巢并产卵。这是该物种自20世纪80年代在原产地关岛野外灭绝以来，首次在野外繁殖。

## 加利福尼亚州雷斯岬达成历史性协议

大自然保护协会协助促成加利福尼亚州雷斯岬国家海岸 (Point Reyes National Seashore) 的一项和解协议，化解了这片标志性公共景观上长达数十年的土地使用争端。该协议将恢复近6,900公顷 (17,000英亩) 的前牧场和乳业用地，这些土地是图勒麋鹿等野生动物的栖息地，同时帮助牧场家庭和工人完成体面转型。

## 缅因州的河流恢复连通

大自然保护协会就购买缅因州肯纳贝克河 (Kennebec River) 下游的四座水坝达成协议——这是数十年来恢复河流健康、振兴该区域经济工作的最新举措。这项工作有望重新连超过1200公里 (800英里) 的河道，或将成为美国历史上规模最大的河流修复项目之一。

## 肯塔基州领导自然界的“临床试验”

早在2017年，大自然保护协会便与合作伙伴启动了“路易斯维尔 (Louisville) 绿色心脏项目”——这是首个探索大自然与公共健康关联的“临床研究”。当前的研究结果显示，通过在城市中种植8,000棵树木和灌木，有助于改善与心脏病、中风和某些癌症相关的健康状况。

## 10亿美元投入自然保护

大自然保护协会的“自然债券计划”已撬动10亿美元资金，用于保护自然、服务社区和应对气候变化，同时依托科学、规划及政策指导，助力保护全球约2.42亿公顷 (5.97亿英亩) 的海洋、陆地及淡水区域。



上图：大自然保护协会协助在肯塔基州路易斯维尔的社区种植了逾8000棵树。随后研究人员对居民由此获得的健康益处进行了测量评估。  
© Devan King/TNC



© Philip Laubner/CRS

# 首席财务官致辞

“我们的保护地、捐赠和投资资产相结合，使我们有充足的能力抵御未来的不确定性，并坚定不移地践行我们的使命。”

**James Bond**  
大自然保护协会  
首席财务官

尽管面临巨大的外部不确定性，大自然保护协会在 2025 财年针对全球优先事项的贡献和投资仍实现了又一年的稳健增长。这些成果表明我们的使命和 2030 年目标获得了强有力的支持。同时，金融市场又一年的强劲表现也为此提供了助力。

总支持资金和收入较去年增长 11%，在大自然保护协会历史上首次突破 20 亿美元。我们已完成第二年“同一个未来”筹款活动。这是一项全组织范围的行动，旨在到本十年末筹集 120 亿美元，其规模与我们目标的雄心相匹配。随着时间推移，会费及私人捐助有所增强，其中包括对全球范围内的可持续林业、河流修复、再生农业和海岸带气候韧性建设的支持。

我们还将公共资金支持在去年基础上提高了 33%，这彰显了我们与美国及全球各地地方、州和联邦政府机构的深厚关系。

大自然保护协会的投资组合项目结构多元，既能资助我们近期的运营和保护优先事项，又能确保长期的财务稳定和健康发展。尽管 2025 财年市场波动剧烈，但金融市场整体仍实现了强劲回报。这些有利条件，加上对财务管理者的战略性甄选，促使我们的捐赠基金和长期投资资产得以持续增长。

在 2025 财年，我们继续专注于部署资源，以执行我们最优先的保护工作。除项目效率外，我们在保护活动以及土地和地役权购买上的支出连续第四年实现两位数的增长。

大自然保护协会在 2025 财年再创财务里程碑，资产负债表显示总资产已突破 100 亿美元。我们的保护地、捐赠基金和投资资产相结合，使我们有充足的能力抵御未来的不确定性，并坚定不移地践行我们的使命。

随着自然生态的丧失和气候变化的加剧，大自然保护协会一如既往地致力于保护所有生命赖以生存的陆地和水域。我们已取得显著进展，并将继续与全球支持者和合作伙伴网络携手努力，以所需节奏推进 2030 年目标的实现。

谨致，

**James Bond**  
大自然保护协会  
首席财务官

截至 2025 年 6 月 30 日和 2024 年 6 月 30 日的财年(以千元计)

支持和收入	2025	2024
会费及私人捐助	\$1,119,013	\$1,005,855
政府捐助	\$232,643	\$175,565
会费及捐助总额	\$1,351,656	\$1,181,420
投资收益	\$383,561	\$331,087
其他收入	\$156,188	\$142,681
土地买卖及捐赠	\$139,669	\$173,734
支持和收入总额	\$2,031,074	\$1,828,922

保护地及保护地役权的支出和购买费用	2025	2024	在每一美元支出中的占比%	
			2025	2024
自然保护活动及行动	\$1,070,325	\$957,620	63.2%	62.4%
保护地及保护地役权的购买费用 <sup>1</sup>	\$205,790	\$161,700	12.2%	10.6%
自然保护项目保护地及保护地役权的总支出和购买费用	\$1,276,115	\$1,119,320	75.4%	73.0%
总务与行政管理	\$222,133	\$223,535	13.1%	14.6%
筹款和会员资格	\$195,256	\$189,429	11.5%	12.4%
支持服务总额	\$417,389	\$412,964		
保护地及保护地役权的总支出和购买费用	\$1,693,504	\$1,532,284		

净结余—支持和收入总额减去保护地及保护地役权的支出和购买费用<sup>2</sup>

资产、负债和净资产摘要	2025	2024
保护地	\$2,573,098	\$2,486,519
保护地役权	\$2,605,069	\$2,551,361
自然保护项目投资	\$1,609,796	\$1,584,542
捐赠基金投资	\$1,742,970	\$1,587,776
计划性捐赠投资	\$434,615	\$398,564
固定资产及设备(净折旧额)	\$184,570	\$178,339
其他资产 <sup>3</sup>	\$1,209,849	\$1,074,711
总资产	\$10,359,967	\$9,861,812
应付账款和应计负债	\$167,651	\$149,108
应付票据	\$1,060,223	\$1,041,947
其他负债 <sup>4</sup>	\$529,888	\$498,285
负债总额	\$1,757,762	\$1,689,340
总净资产	\$8,602,205	\$8,172,472
总负债和净资产	\$10,359,967	\$9,861,812

注：财务摘要中显示的数字源自 2025 和 2024 年合并财务报表。

可前往 [nature.org/annualreport](https://www.nature.org/annualreport) 查看大自然保护协会完整版经审计的 2025 和 2024 年财务报表，或者致电 (800) 628-6860 或 (703) 841-5300 联系大自然保护协会订阅。

<sup>1</sup> 保护地及保护地役权的购买费用反映在经审计财务报表的综合现金流量表中，而非综合业务活动表中。由于这些金额是年度保护工作的重要组成部分，因此，以费用的形式呈列于此。

<sup>2</sup> 根据美国公认会计准则，不代表净资产的变化。

<sup>3</sup> 主要包括：现金、承诺未来捐赠、应收票据、使用权资产、土地押金、递延费用和其他资产。

<sup>4</sup> 主要包括：递延收入、计划性捐赠负债、租赁负债及其他负债。

# 守护大自然的 未来

我们由衷地感谢 3.3 万多位富有远见卓识的慷慨人士，他们通过将大自然保护协会纳入自己的遗产规划中，为未来留下馈赠。这些馈赠不仅强化了我们当前自然保护工作，更是实现气候宜居、社区健康、自然万物繁荣共生这一未来愿景的关键。

如欲了解更多关于通过遗嘱、信托或受益人指定方式进行捐赠的信息，请访问 [nature.org/giftandlegacy](https://nature.org/giftandlegacy)。

上图：虹彩长尾蜂鸟令人叹为观止，彰显了地球上丰富多样的生物多样性。  
© Richard Gandara/  
TNC Photo Contest 2021

# 全球理事会

截至 2025 年 12 月 31 日

## 董事会主席 Senator William Frist

First Cressey Ventures  
创始合伙人  
美国田纳西州纳什维尔市  
董事会任期：2015 年 6 月至 2026 年 10 月

## 首席执行官 Jennifer Morris

大自然保护协会  
美国弗吉尼亚州阿灵顿市  
任期：2020 年 5 月 18 日至今

## 财务主任 John Bernstein

Generation Investment Management  
合伙人  
英国伦敦  
董事会任期：2020 年 10 月至 2029 年 10 月

## 秘书 Shirley Ann Jackson

美国伦斯勒理工学院  
名誉校长  
美国纽约州特洛伊市  
董事会任期：2020 年 2 月至 2029 年 10 月

## 董事会成员

### James Attwood, Jr.

凯雷集团  
高级顾问  
纽约贝德福德山  
董事会任期：2021 年 10 月至 2030 年 10 月

### Stuart Brown

百富门公司  
前董事  
美国科罗拉多州特柳赖德  
董事会任期：2025 年 2 月至 2034 年 10 月

### Suzan Craig Dunand

Villars Institute Foundation  
董事会成员兼联合创始人  
瑞士沃州尼永  
董事会任期：2025 年 10 月至 2034 年 10 月

### Michelle J. DePass

总裁  
DePass Paulson Advisors  
美国加利福尼亚州费尔菲尔德  
董事会任期：2020 年 10 月至 2029 年 10 月

### Harry R. Hagey

Dodge & Cox  
前董事长兼首席执行官  
美国加利福尼亚州门洛帕克市  
董事会任期：2017 年 10 月至 2026 年 10 月

### Margaret A. Hamburg

国际科学院组织  
联席总裁  
美国华盛顿特区  
董事会任期：2019 年 2 月至 2028 年 10 月

### 胡祖六

春华资本集团  
创始人、董事长兼首席执行官  
中国香港  
董事会任期：2022 年 2 月至 2031 年 10 月

### Sally Jewell

美国前内政部长  
美国华盛顿州西雅图市  
董事会任期：2018 年 5 月至 2027 年 10 月

### Nancy Knowlton

美国史密森尼国家自然历史博物馆  
海洋科学荣誉教授  
美国缅因州布鲁克斯维尔  
董事会任期：2018 年 10 月至 2027 年 10 月

### Edwin Macharia

Axum 联合创始人  
肯尼亚内罗毕  
董事会任期：2020 年 10 月至 2029 年 10 月

### Roshni Nadar Malhotra

HCL Technologies 董事长  
印度新德里  
董事会任期：2024 年 6 月至 2033 年 10 月

### Douglas B. Petno

摩根大通  
商业与投资银行业务联席首席执行官  
美国纽约州纽约市  
董事会任期：2018 年 5 月至 2027 年 10 月

### Sergio Rial

Vibra Energia SA  
董事会主席  
巴西圣保罗  
董事会任期：2022 年 2 月至 2031 年 10 月

### Fawn Sharp

美国印第安人全国代表大会  
前任主席  
美国华盛顿州 Amanda Park  
董事会任期：2024 年 4 月至 2033 年 10 月

### Anna Skoglund

高盛集团合伙人  
英国伦敦  
董事会任期：2023 年 2 月至 2032 年 10 月

### Rashid Sumaila

不列颠哥伦比亚大学  
海洋与渔业经济交叉学科  
教授  
加拿大不列颠哥伦比亚省温哥华  
董事会任期：2025 年 12 月至 2034 年 10 月

### Kent J. Thiry

DaVita 前首席执行官和执行董事长  
美国科罗拉多州丹佛市  
董事会任期：2019 年 6 月至 2029 年 10 月

### Kevin Weil

OpenAI  
首席产品官  
美国加利福尼亚州门洛帕克市  
董事会任期：2019 年 6 月至 2028 年 10 月

### Meg Whitman

美国前驻肯尼亚大使  
美国科罗拉多州特柳赖德  
董事会任期：2011 年 10 月至 2030 年 10 月\*

\*此前曾担任董事 4.5 年，于 2025 年 10 月重返董事会。

保护所有生命赖以生存的陆地和水域

如需进一步了解有关大自然保护协会 (TNC) 在全球 83 个国家及地区以及美国全部 50 个州的自然保护工作, 请访问: [nature.org](https://www.nature.org)。

我们衷心感谢所有捐赠者一直以来的鼎力支持。如欲捐款, 为自然保护贡献力量, 敬请访问: [nature.org/donate](https://www.nature.org/donate)。

# 惠及万代

2025  
年度报告

