

Términos de Referencia

Consultoría Servicios:

Guía de implementación para un modelo de negocio de ganadería regenerativa para la cría bovina integrada con Productos Forestales No Maderables (PFNM)

Fecha de Emisión: 20 diciembre 2023

Fecha y Hora de Cierre: 27 de diciembre 18 hrs Hora Local Argentina

Los interesados que hayan recibido este documento, deben contactarnos vía correo electrónico a luciano.fabi@tnc.org y proveer nombre y dirección para hacer llegar enmiendas a este TDRs u otras comunicaciones. Cualquier interesado que no se registre ni nos haga saber su interés, asume completamente la responsabilidad en el evento que no reciba comunicaciones previas a la fecha de cierre.

La emisión de esta convocatoria/TDRs no constituye un compromiso de adjudicación por parte de TNC, ni obliga a TNC a cubrir ninguno de los costos asociados con la preparación o presentación de la solicitud

I. GLOSARIO DE ACRÓNIMOS

ACRÓNIMO	DESCRIPCIÓN
TNC	The Nature Conservancy / Conservación de la Naturaleza
R2A	Agricultura y Ganadería Regenerativa
EbA	Adaptación basada en Ecosistemas
PFNM	Productos Forestales No Madereros
ESMS	Sistema de Manejo Social y Medioambiental

II. RESUMEN DE LA CONVOCATORIA

DIA DE PUBLICACIÓN	20 de diciembre de 2023
OBJETIVO	El contratista deberá consolidar una guía para la implementación del plan operativo de un modelo de negocio de cría bovina en el Gran Chaco Argentino, alineada con la regeneración del bioma del Gran Chaco y la producción sustentable en actividades como la agricultura, ganadería, forestería, acuicultura y usos múltiples. Esta guía debe ser abarcable para la cadena de valor de la carne bovina, incluyendo la revisión de las experiencias y documentación con foco en Argentina. La estructura del documento será definida en conjunto con el equipo técnico de TNC.
DEPENDENCIA DE TNC EN LA QUE SE VA A RADICAR	TNC Argentina E mail: Luciano.fabi@tnc.org La dependencia señalada arriba es el único punto de contacto
Fecha límite para la recepción de aplicación técnica y propuesta económica	27 de diciembre 2023, 18hrs (hora argentina)
Tipo de contrato:	Contrato de servicios, precio fijo. La propuesta debe incluir gastos de viaje (si aplica) e impuestos.
TNC seleccionará la mejor aplicación de acuerdo con el criterio de evaluación descrito en estos Términos de Referencia	

III. CONTEXTO

Desde 2015, The Nature Conservancy (TNC) y un conjunto de entidades asociadas llevan adelante un ambicioso programa de agricultura regenerativa en el Gran Chaco Argentino para promover la producción y el abastecimiento sostenible de granos, carne y otros productos agropecuarios originados en la región. El programa comprende una cartera de proyectos que van del campo a los mercados y, entre los hitos logrados hasta el momento, se incluye el desarrollo de un estándar de buenas prácticas agrícolas adaptadas a las condiciones agroecológicas de la región, la participación en plataformas colaborativas para el fomento de la producción y comercialización sostenible a lo largo de cadenas de valor como las de la soja y la carne, y el desarrollo de mecanismos de transparencia para asegurar que cualquier futura expansión agrícola se lleve a cabo sin nuevos cambios de uso del suelo, incluso en donde sea permitido por ley.

Estas iniciativas, así como otras que TNC recién acaba de comenzar, como la iniciativa del Paisaje Biolimentario del Gran Chaco (Gran Chaco Foodscape) o el programa de Agricultura Basada en Ecosistemas con financiamiento de la Iniciativa Climática Internacional del Gobierno Alemán (IKI), tienen como metas: i) transformar por lo menos 3 millones de hectáreas dedicadas a la agricultura y la ganadería en Argentina y otros cuatro países de América del Sur, en paisajes productivos regenerativos, ii) contribuir a que más de 7.200 habitantes de zonas rurales tengan mayor acceso a oportunidades económicas sostenibles y iii) favorecer la captura de 6,2 Mton CO₂ eq./año por parte del sector agropecuario. Gran parte de estos impactos positivos surgidos de prácticas de ganadería y agricultura regenerativa (R2A) buscarán modificar la actual espiral de degradación socioambiental del Gran Chaco.

La ganadería es considerada cada vez más como un factor de cambio disruptivo del uso del suelo en la región chaqueña y los estudios disponibles la proyectan como la principal fuerza transformadora del paisaje en los próximos 10-20 años. En prevención a esta amenaza, es preciso desarrollar en forma consensuada un modelo ganadero superador, regenerativo en esencia, que integre los conocimientos disponibles acerca de la ecología del paisaje, la biología de la conservación, y la producción animal con el uso sostenible de la biodiversidad (que contiene diversos PFNM ampliamente reconocidos en la región).

El componente de carne vacuna del modelo de negocio debe integrar el rebaño al ambiente chaqueño, ajustar la carga animal a la disponibilidad de forraje, minimizar las pérdidas por depredación y enfermedades y optimizar la ganancia neta de peso por unidad productiva. Al mismo tiempo, la presencia y el movimiento del ganado no deberían ocasionar la degradación o pérdida de espacios naturales críticos, tales como los lotes y corredores forestales de valor para la conservación y otras zonas que, como la vegetación ripiara, amortigua el impacto del pastoreo sobre las fuentes de agua. En el Gran Chaco, han sido desarrollados diversos esfuerzos para generar sistemas silvopastoriles basados en la biodiversidad de la vegetación nativa. Una de las prácticas innovadoras, impulsada por el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) es el Manejo de Bosques con Ganadería Integrada (MBGI) que propone la conservación forestal y el manejo ganadero en una misma matriz productiva y a nivel de paisaje. Los enfoques integradores permitirían restaurar la conectividad de los bosques, preservar la biodiversidad y aumentar el bienestar de los pueblos y las comunidades rurales.

Refinar y escalar modelos que permitan la intensificación ganadera en combinación con el aprovechamiento de los PFNM del bosque chaqueño es, por lo tanto, una prioridad para instaurar una ganadería genuinamente regenerativa en el Gran Chaco Argentino.

Con este marco se avanzó en el proyecto de desarrollo de un modelo de negocio con ganadería integrada a las cadenas de valor de los PFNM el cual necesita un detallado análisis y de las prácticas de manejo regenerativas y la realización de un manual de buenas prácticas o cuadernillo para productores haciendo énfasis en los que participaron en los talleres que se realizaron a lo largo del proyecto y por último, presentarles este producto en talleres, giras o encuentros con productores.

IV. OBJETIVO

El contratista deberá consolidar una guía para la implementación del plan operativo de un modelo de negocio de cría bovina en el Gran Chaco Argentino, alineada con la regeneración del bioma del Gran Chaco y la producción sustentable en actividades como la agricultura, ganadería, forestería, acuicultura y usos múltiples. Esta guía debe ser abarcable para la cadena de valor de la carne bovina, incluyendo la revisión de las experiencias y documentación con foco en Argentina. La estructura del documento será definida en conjunto con el equipo técnico de TNC.

V. OBJETIVOS ESPECÍFICOS, ACTIVIDADES Y PRODUCTOS

Para cumplir con el objetivo general de esta consultoría, se buscan los siguientes objetivos específicos:

- 1- Consolidar una guía para la implementación del plan operativo de un modelo de negocio de cría bovina en el Gran Chaco Argentino, basado en un modelo tipo de 200 cabezas y 2000 ha, dirigido a productores que implementarán el modelo de negocio. Esto incluye el diseño e impresión de la guía.
- 2- Consolidar una guía de buenas prácticas agropecuarias, para esclarecer e identificar prácticas de campo alineadas con la regeneración del bioma del Gran Chaco y la producción sustentable en actividades como la agricultura, ganadería, forestería, acuicultura y usos múltiples. Esto incluye, describir los beneficios de las prácticas de acuerdo con las dimensiones productiva, económica, ambiental y social, indicando el aporte a la adaptación de las personas y los ecosistemas al cambio climático, considerando perfiles de riesgo y vulnerabilidad climática. La lista de prácticas debe ser abarcable para la cadena de valor de la carne bovina y incluyendo la revisión de las experiencias y documentación con foco en Argentina. La estructura del documento será definida en conjunto con el equipo técnico de TNC.
- 3- Organizar y llevar a cabo un taller de socialización de las dos guías generadas, con productores que implementaran el modelo de negocio

VI. ACTIVIDADES ESPECÍFICAS PARA SER REALIZADAS

1. Guía de implementación del modelo de negocio

Para consolidar la guía para la implementación del plan operativo de un modelo de negocio de cría bovina en el Gran Chaco Argentino, basado en un modelo tipo de 200 cabezas y 2000 ha, se deberá cumplir con los siguientes entregables:

Entregables

Entregable 1.A

Documento de Word, con la guía de implementación de un modelo de negocio de cría bovina en el Gran Chaco dirigido a productores, con narrativas claras y sencillas, que describa de manera clara y concisa el plan operativo de implementación.

La guía es un documento dirigido a productores de ganadería bovina, específico para el eslabón de la cría, escrito en un lenguaje incluyente. Su propósito será incentivar la adopción del modelo, promoviendo sus beneficios y ayudar a explicar de manera sencilla los principales componentes del mismo. Debe explicar el paso a paso para poder planear, establecer y operar, un modelo de negocio propuesto por TNC Argentina.

Se debe hacer especial énfasis en los beneficios económicos (ej. costos de producción), ambientales (ej. recuperación de suelos) y sociales (ej. asociatividad), para que se incentive la adopción del nuevo modelo.

Debe describir la oportunidad de negocio, resaltando las innovaciones y diferencias que existen con el modelo de negocio tradicional de cría Bovina, los riesgos sociales, ambientales y financieros que tiene el nuevo modelo, sugiriendo al menos una acción de mitigación para cada riesgo, enfocada en acciones para los productores.

Deberá informar los requisitos mínimos legales, financieros, administrativos y operacionales requeridos para su implementación, incluyendo genética ganadera, tamaño de hato, disponibilidad de frutos de bosque, encerramientos, aguadas, titulación de tierras, personería jurídica, entre otros.

Incluir diagramas sencillos y concretos del plan operativo, plan administrativo y plan logístico del modelo, tablas y cuadros en Excel simplificados con las principales variables productivas y financieras del modelo sugerido. La guía debe tener un máximo de 20 hojas y un mínimo de 15.

Entregable 1.B

Versión resumida imprimible de la guía de implementación de un modelo de negocio de cría bovina en el Gran Chaco

Este documento será dirigido a productores del chaco en donde se desarrollarán los modelos de negocio, se usará en actividades participativas, reuniones y otras parecidas para informar sobre el modelo y sus beneficios ambientales, sociales y económicos.

Es un documento pdf, TIF u otro imprimible, diagramado y con propuesta de diseño para su impresión.

Se debe resumir de manera sencilla el paso a paso para establecer el modelo de negocio, los requisitos mínimos, resaltar las ventajas en términos operativos, sociales, ambientales y económicos tomando como referencia el modelo tradicional usado en el Chaco.

La guía debe tener un máximo de 4 hojas.

Entregable 1.C

Diseño e impresión de 50 copias en material de alta calidad, diagramado, a color de la guía completa del modelo y 100 copias en material de alta calidad, diagramado y a color de la versión resumida de la guía de implementación del modelo de negocio.

2. Guía para la implementación de buenas prácticas agropecuarias

Para desarrollar la guía de buenas prácticas que permitan la identificación de prácticas de campo alineadas con la regeneración del bioma del Gran Chaco, de acuerdo con la estructura, lenguaje y contenido que defina el equipo de TNC. Los siguientes son los entregables:

Entregables

Entregable 2.A

Documento de Word con el primer borrador de la guía de buenas prácticas para revisión de acuerdo con la estructura, lenguaje y contenido que defina el equipo de TNC

Entregable 2.B

Documento de Word con la versión final de la guía de buenas prácticas, ajustando y completando la estructura, lenguaje y contenido, de acuerdo a la retroalimentación hecha por el equipo de TNC

Entregable 2.C

Al menos 100 copias diseñadas e impresas de la guía de buenas prácticas, siguiendo las especificaciones de publicaciones definidas por el equipo de TNC

3. Taller de socialización con productores

Para llevar a cabo un taller de socialización de las dos guías generadas, con productores que implementarán el modelo de negocio, se piden los siguientes entregables:

Entregables

Entregable 3.A

Definir agenda técnica y lista de participantes

Entregable 3.B

Coordinar con el equipo de TNC la logística necesaria para llevar a cabo el taller

Entregable 3.B

Liderar y facilitar el taller

Entregable 3.C

Consolidar la memoria documental y fotográfica, de acuerdo con los formatos y requerimientos de TNC

VII. ENTREGABLES Y PAGOS

Pagos	Producto	Monto	Fecha de entrega del producto
Pago 1	Plan de trabajo y 1A- Primer borrador de la guía de implementación de un modelo de negocio de cria bovina en el Gran Chaco	20%	2 de enero
Pago 2	1.B y 2.A -primer borrador de la guía de buenas prácticas agropecuarias	60%	15 de enero
Pago 3	1.C, 2.B y 2.C 3.A, 3.B, 3.C, 3.D	20%	25 de febrero 31 de marzo

VIII. DURACIÓN DEL CONTRATO

Se estima que consultoría tenga una duración de 3 meses, iniciando el 2 de enero y finalizando el 30 de abril de 2024

IX. PERFIL ESPERADO

- A. Tipo de persona: Persona natural
- B. La persona contratada debe demostrar experiencia y aptitudes comprobables en los siguientes puntos:
 - Mínimo cinco años de experiencia laboral en/con investigación agropecuaria, deseable ganadería y agricultura regenerativas
 - Experiencia y conocimientos demostrables en la zona del Gran Chaco Argentino (bioma, actividades agropecuarias, tendencias en prácticas regenerativas específicas en la zona, regulaciones y leyes importantes agropecuarias en la zona)
 - Deseable, experiencia y conocimiento de actores relevantes en la zona del Gran Chaco Argentino y conocimiento de las redes de productores agrícolas
 - Experiencia recolectando datos e información primaria, secundaria, cualitativa y cuantitativa.
 - Habilidades para la organización logística de talleres con actores rurales
 - Excelentes capacidades de redacción de documentos y síntesis
 - Inclusión de enfoque de diversidad y género en las actividades de la propuesta

X. VALOR DE CONSULTORÍA , CRONOGRAMA DE PAGOS Y FORMA DE PAGO

El valor propuesto del contrato debe incluir la entrega de los productos, incluyendo los impuestos y los gastos de viaje previstos. Los pagos se efectuarán contra la entrega de productos a plena satisfacción de TNC. Como comprobante de cada pago, se deberá entregar la factura oficial correspondiente por cada uno de los productos, la cual deberá ser autorizada al nivel impositivo correspondiente.

En el caso en que el contrato se suscriba en dólares, los pagos se realizarán en moneda local. Para ello el contratista deberá generar las facturas o documentos equivalentes en moneda local usando la tasa oficial del

día de emisión de la factura en www.oanda.com y, en caso de que la factura sea generada en Argentina, se usará la tasa oficial del Banco de la Nación Argentina.

XI. OTROS GASTOS

Todos los gastos, incluidos los viajes relacionados con el cumplimiento de actividades específicas y la entrega de productos para este contrato deben incluirse en la oferta económica.

XII. PRESENTACIÓN DE LA CONSULTORÍA

Aquellas personas interesadas en aplicar para esta consultoría deben enviar en PDF y en documentos separados:

- i) Carta de motivación firmada
- ii) Propuesta técnica y económica
- iv) Currículum Vitae del consultor

Estos documentos deben ser enviados electrónicamente a Luciano.fabi@tnc.org hasta 29 de diciembre de 2023

XIV. CRITERIOS DE REVISIÓN DE MÉRITO

La aplicación será evaluada de acuerdo con los criterios de revisión de mérito establecidos a continuación.

Criterios de calificación	Puntaje
Experiencia previa en investigación agropecuaria (mínimo 5 años)	15%
Nivel de conocimientos de la zona del Gran Chaco Argentino	10%
Habilidades demostrables en redacción de documentos científicos	10%
Conocimiento e interacción con actores relevantes de la zona del Gran Chaco, especialmente productores agropecuarios	15%
Viabilidad de la propuesta técnica	20%
Viabilidad de la propuesta económica	20%

Inclusión de enfoque de género y diversidad	10%
---	-----

XIII. ANEXOS

Anexo 1: Carta de presentación y CV

Anexo 2: Propuesta técnica y económica

Nota: Este contrato solo se adjudicará una vez que TNC reciba un laudo formal y un acuerdo por escrito de BMU. En el caso de que TNC no reciba fondos de BMU, esta Solicitud de Propuestas será rescindida y no se adjudicará ningún contrato.

XVI. CONTACTO

Luciano Fabi

Gran Chaco Cattle Specialist

The Nature Conservancy, Latin America

luciano.fabi@tnc.org

ANEXO 1: CARTA DE PRESENTACIÓN

(Ciudad y fecha)

Nosotros los abajo firmantes, por este medio sometemos a su consideración la aplicación adjunta en respuesta a los TDRS xxxxxxxx con fecha xxxx de 2022. Nuestra aplicación adjunta es por un total de xxxxx pesos (COP xxxxxxxx) moneda corriente.

Firma autorizada:	
Nombre:	
Nombre de la Compañía:	Nombre Nit. Contacto técnico: Email:
Dirección:	Dirección: Sitio web:
Teléfono:	
Correo Electrónico:	
Sello:	

ANEXO 2 – PROPUESTA TÉCNICA

I. INFORMACIÓN GENERAL DEL SOLICITANTE

1. Nombre legal de la organización y siglas (si aplica) / nombre de la persona natural:

2. Domicilio legal de la organización / persona natural:

3. Teléfono:

4. Correo Electrónico

5. Sitio web:

II. DOCUMENTO DE LA APLICACIÓN

1. Resumen y Antecedentes

2. Aplicación técnica

III. Cronograma

Plazo de ejecución:

Plan de trabajo								
No.	Actividad	Productos	Responsable	Recursos requeridos	Plazo de ejecución de la donación			
					Y1			
					Q1	Q2	Q3	Q4

IV. Descripción de aplicación de la estrategia de género

V. Experiencia Previa (en investigación, manejo de proyectos según aplique para la convocatoria)

a) Título de la Experiencia	
b) Duración (meses)	
c) Año	
d) Ubicación	
e) Rol de su organización (<i>líder, socia</i>)	
f) Objetivos del Proyecto	
g) Resultados del Proyecto	
h) Presupuesto Total (USD)	
i) Fuentes de financiamiento y tipo de financiamiento (subvenciones, contrato u otro)	

<p>j) <i>Favor incluir la información del contacto de las fuentes de financiamiento. (Dirección de correo electrónico, teléfono).</i></p>	
---	--

VI. Resumen de costos de la propuesta

<i>Categoría</i>	<i>Valor</i>
1. SALARIOS	
2. PRESTACIONES SOCIALES	
3. CONSULTORES	
4. SERVICIOS ADICIONALES A SER CONTRATADOS	
5. TRANSPORTES Y VIÁTICOS	
6 GASTOS DE VIAJE (per diem, tiquetes aéreos, alojamiento)	
7. MATERIALES Y SUMINISTROS	
8. COSTOS ADMINISTRATIVOS	
Total USD	