



# **Padrões socioambientais para financiamentos**

**por Christopher Wells**

**Superintendente  
Risco Socioambiental**





**Padrões Socioambientais**

**Conceitos Básicos**

**Risco Socioambiental**

**Estímulo a Boas Práticas**



An aerial photograph of a vast, flat agricultural landscape. The land is divided into large, rectangular green fields by a network of dirt roads. A prominent dirt road runs diagonally from the bottom left towards the top right. Another road runs horizontally across the middle of the frame. In the distance, a small cluster of buildings, likely a farm, is visible. The sky is filled with white and grey clouds, and the horizon is visible in the far distance.

O que é uma externalidade?





Rio limpo



Ar limpo

# Algumas externalidades



Clima do planeta estável

Areia limpa



Patrimônio histórico





Rio limpo



Ar limpo

Externalidades  
ganham **preços**



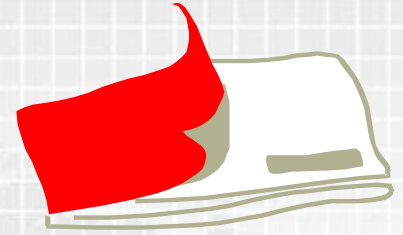
Clima do planeta estável

Areia limpa



Patrimônio  
histórico

**\$ \$ \$**



# Estes custos vão subir

- Custo da água
- Custo do tratamento da água / do efluente
- Custo da disposição do lixo
- Custo de limpar um terreno contaminado
- Custo de reduzir a poluição do ar
- Custo dos desastres naturais (ex: chuvas no RJ, MG e SC)
- Multas ambientais de qualquer natureza
- Custo de indenizações para funcionários e clientes
- Número de indenizações para funcionários e clientes
- Prejuízo causado por uma campanha de uma ONG contra você
- Custo de emitir CO<sub>2</sub>



# Companhia Siderúrgica Nacional (CSN)

## “Case” de externalidades



Foto tirada em 2002

# **CSN: “case” de externalidades**

**Siderúrgica opera em Volta Redonda desde 1946**

**Entre 1946 e 1999, CSN causou impactos**

**Problemas respiratórios na comunidade**

**Funcionários com doenças causados por gases tóxicos**

**Poluição do Rio Paraíba do Sul**

**Disposição do lixo em locais inadequados**

**Externalidades não afetavam os custos da CSN**

**Empresa dava prejuízo todos os anos**



# CSN: “case” de externalidades

**Momento de precificação: 1999 - 2000**

**Custo: US\$ 100 milhões**

**Grande “clean-up”**

**Reduções de +95% nas emissões, efluentes**

**Salto enorme da reciclagem de resíduos**

**Novas receitas com a venda dos resíduos**

# Riscos Socioambientais

As externalidades já foram precificadas?

Quem impõe o preço?

...reguladores formais

Prefeitura

Ministério Público

Ibama (órgão federal de controle ambiental)

Cetesb, INEA, Fepam, etc. (órgãos estaduais)

...reguladores informais

ONGs

Clientes

Imprensa

Concorrentes

Bancos





# Reguladores formais e informais

**2008: Conselho Monetário Nacional (CMN)  
lança medida sobre Amazônia**

A man with short brown hair, wearing a blue short-sleeved button-down shirt and light-colored trousers, stands smiling in the middle of a vast, lush green field. The field appears to be a large-scale agricultural plantation, possibly soybeans. In the background, a dense line of tropical trees marks the horizon under a bright blue sky with scattered white clouds.

**Bancos têm que checar licenças ambientais de agricultores na  
Amazônia para operações na modalidade de crédito rural.**



# Riscos para a instituição financeira

Risco de crédito: inadimplência

Garantias: ativos depreciados ou zerados

Risco de reputação

Risco jurídico

Risco como acionista: depreciação de títulos da empresa







**Padrões Socioambientais**

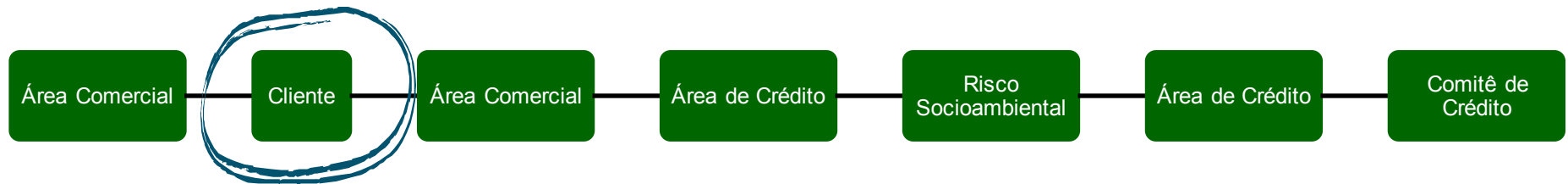
**Conceitos Básicos**

**Risco Socioambiental**

**Estímulo a Boas Práticas**

# Risco Socioambiental

## Fluxo da Análise no Santander



Análise começa com o preenchimento do Questionário Socioambiental (QSA) pelo cliente.

As respostas são checadas na internet. Às vezes, fazemos consultas externas e visitas.



# Política de Risco Socioambiental

## Crédito corporativo

### Quem precisa preencher o questionário?

Clientes que possuem um limite de crédito > R\$ 1 milhão...

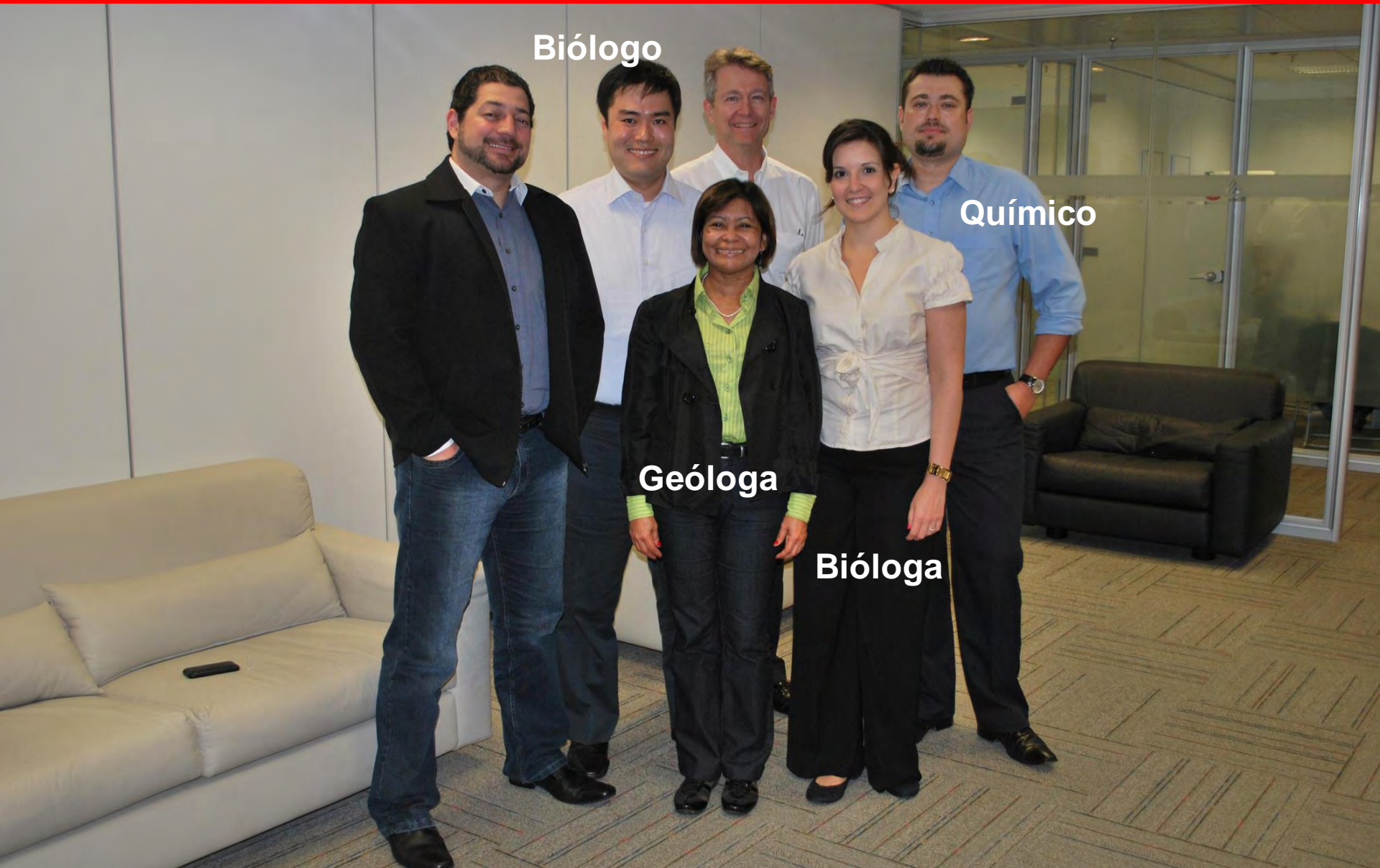
...e...

...que atuam em setores que precisam de licença ambiental.

### Quando?

No momento da renovação do *rating*

# ÁREA DE RISCO SOCIOAMBIENTAL (RSA)



Biólogo

Químico

Geóloga

Bióloga



# Principais temas



## Estimativa da distribuição de tempo da equipe de RSA

50% Agribusiness / silvicultura

- Soja, açúcar, pecuária, madeira, ferro gusa (carvão vegetal)
- Mesas redondas sobre soja (RTRS) e pecuária (GTPS)

25% Projetos grandes

- Energia, portos, rodovias

25% O resto da economia brasileira

- Toda a indústria no Sudeste, mineração, construção

# Política de Risco Socioambiental

## Lista de Exclusão

**O Santander Brasil não trabalha com clientes associados às seguintes práticas:**

- Utilizem trabalho forçado ou análogo ao escravo e trabalho infantil, conforme definido pela legislação.
- Exerçam atividades que incentivem direta ou indiretamente o jogo ilegal e a prostituição.
- Madeireiras e serrarias que trabalham com madeira nativa não certificada pelos selos verdes FSC ou Cerflor .
- Atuem no ramo de extração ou fabricação de produtos que contenham amianto.



# Risco Socioambiental

## Atuação nos últimos anos

### Equipe dedicada

- 2 biólogos, 1 geóloga, 1 químico, 1 engenheiro de segurança e 1 estagiária

### Risco socioambiental integrado com risco financeiro

- Questionário enviado a mais de 7.000 clientes desde 2002
- Verificações via internet, governo e ONGs
- Visitas quando necessárias

### Treinamento contínuo sobre o tema

<b>Análises de Risco Socioambiental</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Clientes aprovados	3.040	2.712	5.014	2.017	1.521	1.072
Clientes aprovados c/ condicionantes	162	75	129	143	38	51
Clientes e projetos declinados	2	3	10	3	0	3
<b>Total de pareceres</b>	<b>3.204</b>	<b>2.790</b>	<b>5.153</b>	<b>2.163</b>	<b>1.559</b>	<b>1.126</b>

# Aceitação de clientes

## Critérios socioambientais

Checamos multas por desmatamento e trabalho escravo na aceitação de clientes novos no Santander Brasil.

Isto foi novidade trazida pelo Santander na integração com Banco Real.

Tabela com consultas pela área de Compliance para área de Risco Socioambiental →

Compliance	2010	2011
Aprovados	202	91
Aprovados com ressalva	19	24
Declinados	33	27
Total	254	144





**Padrões Socioambientais**

**Conceitos Básicos**

**Risco Socioambiental**

**Estímulo a Boas Práticas: inclusão, não exclusão**



# RTRS : O banco participou da criação da RTRS e foi o primeiro presidente (2006-9) e tesoureiro (2009-11)



Solidaridad

Unilever

COOP

Maggi

IPAM

Abiove

WWF

Local: Rolle, Suíça

Fundação da RTRS: 8 de novembro, 2006



# Promovendo boas práticas

A partir de 2012, agências vocacionadas para o Agro recebem treinamento sobre como promover boas práticas socioambientais.

Conscientizamos os agrônomos terceirizados sobre sustentabilidade.

Distribuição de cartilha sobre boas práticas, indicando produtos que ajudam.

Santander passou a oferecer linha do ABC a partir de fevereiro.



Christopher Wells  
Superintendente  
Risco Socioambiental  
Santander Brasil

[christopher.wells@santander.com.br](mailto:christopher.wells@santander.com.br)